



Comblar le déficit de financement des mouvements féministes dans une région confrontée à de multiples crises

Doria Feminist Fund

Doria Feminist Fund

- **Axe de l'étude de cas :** Subvention pour la résilience
- **Participation aux groupes de collaboration :** Apprentissage collaboratif sur la mobilisation des ressources, Communautés de soins collectifs
- **Pays :** Liban
- **Région :** Asie du Sud-Ouest, Afrique du Nord
- **Type de fonds :** Régional
- **Taille du fonds :** Petit
- **Domaines du programme du fond :** Octroi de subventions, partage des capacités, espaces de rassemblement, solidarité mutuelle et soutien aux mouvements féministes en Asie du Sud-Ouest, Afrique du Nord

Résumé exécutif

Le Doria Feminist Fund, le premier fonds féministe de la région Asie du Sud-Ouest et Afrique du Nord (ASOAN) a été officiellement créé en 2021.

À sa création, le fonds était dépourvu de ressources financières et de financement de base, et son personnel s'est retrouvé dans l'incapacité de payer ses propres salaires pendant plusieurs mois. Cependant, la situation a changé en 2020, après avoir rejoint l'initiative Fenomenal Funds et reçu sa première subvention de résilience. Le fonds a alors pu commencer à travailler à la réalisation de sa mission : « créer un écosystème féministe où la nouvelle génération du mouvement féministe dans la région Asie du Sud-Ouest et Afrique du Nord a accès à des financements et des ressources plus nombreux et de meilleure qualité ».

Le Doria Feminist Fund, un fonds pour les femmes arabophones basé à Beyrouth, a depuis quadruplé ses ressources et est en mesure de soutenir des activistes et des groupes dans 22 pays confrontés à plusieurs crises, notamment la Jordanie, la Palestine, la Syrie, le Liban, l'Égypte, l'Irak et le Yémen.

L'histoire du Doria Feminist Fund est une histoire de lutte, d'engagement et de résilience des activistes de la région ASOAS, par elles et pour elles.

Pour son équipe, **l'engagement dans l'initiative Fenomenal Funds a été plus qu'une opportunité de financement : cela a été une expérience d'apprentissage et le premier jalon de la mise en place de leur structure.** Fenomenal Funds a également fourni un espace qui leur a permis de renforcer l'ensemble de leur structure, en formalisant les processus, en travaillant sur leur stratégie de gouvernance féministe, en établissant des systèmes financiers et des réserves, en améliorant leurs activités de réseautage et d'apprentissage entre pairs, et en se concentrant sur les soins collectifs.

Aujourd'hui, le fonds se sent beaucoup plus fort et mieux établi, et l'équipe est fière des effets que son travail a déjà eus sur les mouvements qu'elle soutient. Elle reconnaît que le financement pluriannuel, de base et flexible visant à renforcer son organisation a été essentiel à son développement et estime que les donateurs devraient continuer à soutenir le fonds pour les femmes par des subventions flexibles.

Introduction

Cette étude de cas raconte l'histoire du Doria Feminist Fund, un fonds émergent basé à Beyrouth dans la région d'ASOAN. Créé en 2021, le fonds a pu voir le jour et se développer par le biais de la subvention pour la résilience de Fenomenal Funds.

Nous révélons ici comment le Doria Feminist Fund a renforcé sa résilience de la manière suivante :

1. En utilisant un nouveau financement de base et flexible pour se concentrer sur le **renforcement interne et répondre à des besoins spécifiques en tant que fonds émergent.**
2. En mettant fortement l'accent sur la **durabilité financière.**

3. **En privilégiant les soins collectifs** comme forme de résistance dans une région imprévisible.
4. En développant **des relations significatives avec les partenaires**, en particulier ceux qui n'ont pas été soutenus auparavant.

L'étude de cas se termine par une analyse - à travers le cadre de la théorie de la transformation de Fenomenal Funds - de la manière dont ces résultats ont contribué à la résilience du Doria Feminist Fund. Elle décrit également les prochaines étapes du fonds et le soutien attendu des bailleurs de fonds en termes de financement de base et flexible qui lui permettront de s'adapter à son environnement sociopolitique en rapide évolution.

Utilisations et effets de la subvention pour la résilience

Utiliser le financement de base, flexible et pluriannuel comme un fonds émergent

Grâce à sa nature de base et flexible, la subvention pour la résilience a permis au Doria Feminist Fund de se concentrer sur sa genèse. Après un lancement avec des ressources financières minimales, la subvention leur a permis d'investir dans le renforcement interne, y compris le paiement des salaires du personnel. « Pour les petits fonds comme le nôtre, la subvention pour la résilience a initialement contribué à environ 50 % de nos coûts », a révélé une membre. Grâce à cette sécurité financière, elles ont pu se concentrer sur l'obtention de financements pour leur premier cycle d'octroi de subventions. « **Il n'est pas facile de convaincre les donateurs de faire confiance à des fonds de femmes émergents qui n'ont pas fait leurs preuves** », a expliqué l'une des membres, mais le soutien de Fenomenal Funds les a aidées à commencer à construire les bases nécessaires. « Avec la plupart des donateurs, il faut faire la preuve de sa crédibilité avant d'obtenir des subventions, [mais] la confiance était l'élément clé de Fenomenal Funds, et cela a fonctionné ! » En quelques années seulement, le fonds a vu son budget quadrupler, principalement grâce aux actions concrètes que l'équipe a pu entreprendre après avoir reçu la subvention pour la résilience.

Un élément clé de la subvention pour la résilience est qu'en plus de fournir un financement de base et flexible, elle est pluriannuelle.

Sachant que les ressources seraient disponibles pendant une période déterminée, le Doria Feminist Fund n'a pas eu à dépenser des ressources vitales pour rivaliser avec d'autres fonds pour les femmes et a pu commencer à s'engager dans des discussions stratégiques et des processus d'apprentissage.

Alors que la première subvention pour la résilience les a aidés à couvrir des besoins et des dépenses

essentiels, au moment de recevoir la deuxième subvention, une membre a révélé que l'équipe était « mieux placée pour planifier ce qu'il fallait faire avec l'argent, décidant de travailler sur les soins collectifs et le renforcement de notre structure de gouvernance ». Ces deux éléments font partie d'une stratégie de durabilité, que le fonds complète par un processus de réflexion et d'apprentissage sur la mobilisation des ressources et les fonds de réserve pour la viabilité financière.

Avec l'aide d'un consultant engagé en utilisant l'argent de la subvention pour la résilience, le fonds a également mis à jour sa structure de gouvernance et sa vision en 2024, en s'alignant sur des principes féministes efficaces. L'équipe a également organisé une séance de stratégie et de vision pour discuter avec ses partenaires récipiendaires de subventions dans toute la région et obtenir leur avis sur ce que le fonds devrait être et sur ce sur quoi devrait porter son travail. Le Doria Feminist Fund a embauché du personnel supplémentaire pour pouvoir investir dans la collecte de fonds, ainsi qu'un conseiller financier, et a mis en place un système d'audit fiable pour répondre aux exigences des donateurs et attirer de nouveaux donateurs.

De plus, grâce à l'argent de la subvention pour la résilience et à l'aide spécifique de Fenomenal Funds, le fonds a pu passer par le processus de Détermination de l'équivalence, soutenu par New Venture Fund. Ce processus est utilisé par les bailleurs de fonds aux États-Unis pour évaluer si un bénéficiaire étranger prévu est l'équivalent d'un organisme de bienfaisance public américain. Après approbation, le Doria Feminist Fund est désormais en mesure d'accéder aux fonds des donateurs aux États-Unis.

Accent mis sur la durabilité financière

En participant à l'initiative Fenomenal Funds, la stratégie de durabilité financière du Doria Feminist Fund a été soutenue de deux manières : par la

subvention pour la résilience, mais aussi par la participation de l'équipe au groupe de collaboration sur l'apprentissage collaboratif en matière de mobilisation des ressources.

La subvention pour la résilience les a aidés à commencer à constituer des fonds de réserve, ce qui leur a permis de faire face aux difficultés et d'assurer leur viabilité financière dans des contextes régionaux changeants. La subvention a également soutenu le fonds dans l'amélioration de sa modalité de financement d'urgence, un mécanisme que l'équipe a mis en place en 2023 pour répondre efficacement aux multiples crises dans la région de l'Afrique australe et de l'Ouest et s'assurer qu'elle peut soutenir ses partenaires en cas d'urgence.

Parallèlement, **la participation au groupe de collaboration sur l'apprentissage collaboratif en matière de mobilisation des ressources a permis au Doria Feminist Fund de s'inspirer de fonds similaires en ce qui concerne les contextes, les réseaux et les stratégies financières.** Le groupe aide spécifiquement le fonds à développer sa stratégie de financement des entreprises, une stratégie de collecte de fonds essentielle pour l'équipe, en proposant des formations portant, par exemple, sur la manière d'atteindre ce segment de donateurs et sur le discours de collecte de fonds à utiliser.

Les soins collectifs comme forme de résistance

Grâce au financement de base et flexible reçu via la subvention pour la résilience et à sa participation au groupe de collaboration des communautés de soins collectifs, le Doria Feminist Fund a pu établir une culture de soins collectifs à travers des moyens tels que les avantages sociaux et les retraites du personnel, les rassemblements en personne, les congés annuels et la flexibilité des horaires de travail. Cela aurait été difficile pour eux en tant que fonds nouvellement créé, mais cela a été rendu possible grâce à l'accent mis par la subvention pour la résilience, qui ne pouvait pas être utilisée pour accorder une réaffectation mais pour le renforcement interne des fonds pour les femmes.

Après une retraite prévue en 2024, soutenue par la subvention pour la résilience, le fonds travaillera à la finalisation de sa politique de soins collectifs. Selon une des membres :

« Il est important d'avoir l'espace nécessaire pour cultiver une culture de soins collectifs au sein de l'organisation, d'autant plus que nous venons d'une région qui connaît plusieurs crises, où nous n'avons pas le privilège de penser aux soins collectifs ».

Dans un contexte de guerre, de montée des gouvernements de droite en Europe, de recul des droits des femmes et des personnes LGBTQI+ dans de nombreux pays et de réduction des financements (en particulier des financements féministes), il est essentiel d'avoir accès à des financements communs sur une base non compétitive, non seulement pour soutenir le renforcement interne des fonds pour les femmes en tant que forme clé de résistance, mais aussi dans le cadre d'une perspective de so.

Soutenir celles et ceux qui sont peu visibles

Les groupes féministes indépendants de la région d'Asie du Sud-Ouest, Afrique du Nord sont en première ligne du combat pour la justice et l'égalité pour toutes les femmes et les personnes et organisations LGBTQI+. Ils font face à d'énormes réactions sociales et politiques dans leur pays, souvent aux risques de leur propre sécurité.

Cependant, ces groupes manquent souvent de ressources et sont marginalisés par diverses forces et idéologies dans la région.

Pour contribuer à relever ces défis, le Doria Feminist Fund gère quatre programmes. Le premier fournit des fonds aux groupes féministes émergents, généralement sous la forme d'une subvention de base unique et entièrement flexible pouvant

atteindre 15 000 dollars US pour démarrer leur travail. Le deuxième vise à aider les groupes ou collectifs féministes établis à développer un nouveau programme ou à lancer une nouvelle activité en leur fournissant des fonds pour leurs projets. Le troisième programme complète le précédent en soutenant les activistes et universitaires féministes de la région par la création de connaissances et la prise en charge des coûts de diffusion. Enfin, le quatrième programme vise à identifier les possibilités de croissance, d'apprentissage et de mise en réseau à travers le soutien entre pairs et avec des experts dans des domaines pertinents.

Selon le personnel du fonds, le modèle de subvention du Fenomenal Funds,

« a brisé une modalité de financement fondée sur la concurrence et sur une dynamique de pouvoir déséquilibrée et inégale entre les donateurs et les organismes récipiendaires ».

Ces dynamiques et exigences de financement risquent d'exclure des groupes capables d'induire le changement, la plupart des bailleurs de fonds ne donnant la priorité qu'aux organisations bien connues. Ces problèmes ont créé des obstacles à la création du Doria Feminist Fund, et l'équipe reconnaît ces obstacles persistent pour ceux qu'ils veulent soutenir. Ainsi, le fonds se concentre sur la mise en relation avec des groupes qui ne peuvent pas obtenir de financement traditionnel, en incarnant les mêmes principes de confiance qu'ils ont expérimentés avec Fenomenal Funds. Ces dernières années, le fonds a soutenu un groupe de personnes réfugiées syriennes transgenres au Liban, ainsi qu'une initiative de consolidation de la paix au Yémen menée par des mères de personnes victimes d'enlèvement. Il s'agit de groupes informels qui ne peuvent pas obtenir de financement parce qu'ils n'ont pas de compte bancaire, par exemple. Dans les deux cas, l'argent fourni par le Doria Feminist Fund a aidé les deux groupes à gagner en visibilité et à attirer de nouveaux donateurs.

Les quatre programmes du Doria Feminist Fund :

1. Financement de base pour les groupes d'urgence : une subvention flexible unique de 15.000 USD
2. Soutien aux groupes féministes établis par le biais de fonds de projet
3. Soutien financier à la création et à la diffusion de connaissances
4. Activités d'apprentissage en commun et de soutien entre pairs

Conclusions

Grâce aux fonds reçus par la subvention pour la résilience, le Fonds féministe Doria a pu renforcer sa résilience en :

➤ Saisissant les opportunités de **renforcement des capacités internes**, telles que la prise en charge des besoins et dépenses clés pour la mise en

place de l'organisation, le paiement des salaires de l'équipe et l'augmentation des effectifs.

- › Développer une orientation et une vision de la **gouvernance et des stratégies, en particulier en matière de** finances, avec l'équipe travaillant sur la stratégie globale du fonds lors de réunions avec les partenaires, et établissant des politiques financières, des réserves et des mécanismes d'urgence.
- › **Placer l'attention au cœur de l'organisation**, en reconnaissant les difficultés et les charges liées à la gestion d'un fonds émergent dans un contexte

instable et la nécessité de flexibilité (à la fois financière et structurelle).

Le travail et le renforcement soutenus par la subvention pour la résilience façonnent désormais les activités que le fonds mène avec ses partenaires dans la région. **Le Doria Feminist Fund ouvre la voie au mouvement féministe dans la région, en adaptant son soutien pour atteindre celles qui n'ont pas accès aux moyens de financement traditionnels.** Il répond également à des besoins et des obstacles particuliers à travers un travail collaboratif, incarnant les principes du financement féministe et de l'apprentissage féministe.

Quelles sont les prochaines étapes pour le Doria Feminist Fund?

Le Doria Feminist Fund connaît une croissance exponentielle, mais manque de personnel pour mener à bien toutes ses activités, notamment de membres dédiés au développement continu de la stratégie. Ses prochaines étapes consisteront donc à élargir l'équipe, à consolider la sécurité de l'emploi, à renforcer les pratiques de soins collectifs et à améliorer la stratégie de mobilisation des ressources. L'équipe continuera également à travailler sur la viabilité financière et d'autres sujets stratégiques.

Au cours des prochaines années, l'équipe du Doria Feminist Fund travaillera collectivement à la mise en œuvre de sa vision stratégique quinquennale, qui ancre l'équipe dans les valeurs fondamentales de diversité et d'inclusion, de confiance radicale, d'approches complètes, de solidarité, de visibilité et de durabilité.

Alors que la communauté des partenaires financés par le fonds continue de s'étendre et de se renforcer, son personnel répond aux besoins croissants en augmentant ses capacités et en élargissant ses connaissances sur les contextes dans lesquels ses partenaires travaillent. Né dans le contexte de la COVID-19, le fonds espère organiser davantage de réunions en personne pour les partenaires financés et l'équipe pour soutenir cette démarche.

Selon l'équipe du Doria Feminist Fund, la disponibilité d'un financement de base et flexible, tel que celui fourni par la subvention pour la résilience, est plus importante que jamais, car elle permet aux fonds pour les femmes de se préparer et d'élaborer des stratégies contre les mouvements de réaction anti-genre et de renforcer leur résilience. La plupart des donateurs n'autorisent qu'une flexibilité de 5 %, ce qui rend difficile pour les fonds pour les femmes de passer d'une ligne budgétaire à une autre. En revanche, **le modèle de Fenomenal Funds était « pionnier », selon le Doria Feminist Fund, car il impliquait « l'octroi de subventions non concurrentielles basées sur la confiance et la solidarité ».** La flexibilité permettant de modifier l'allocation des ressources reçues est cruciale, en particulier dans les régions très instables, et a permis au Doria Feminist Fund de s'adapter en fonction de l'évolution des priorités et des besoins en matière de soins, sans charge administrative inutile. Comme l'a affirmé l'une des membres :

« [Notre expérience] a montré que le financement flexible est la bonne façon de procéder pour maximiser l'impact et minimiser la charge pour les nouveaux fonds pour les femmes ».

Comblent le déficit de financement des mouvements féministes dans une région confrontée à de multiples crises

Doria Feminist Fund

KIT Institute

P.O. Box 95001
1090 HA Amsterdam
The Netherlands



Adresse

Mauritskade 64
1092 AD Amsterdam
The Netherlands



Téléphone

+31 205688711

E-mail

assist@kit.nl

Site web

www.kit.nl

Résumé visuel par

Carlotta Cataldi

Conçu par

www.wrenmedia.co.uk