



Le renforcement de l'avenir féministe

À travers des partenariats de
financement pluriannuels, de base et
flexibles avec des fonds pour les femmes

Février 2025

Colophon

Auteurs

Anne Karam, Ana Victoria Portocarrero, Camilo Antillon, Rebecca Rosario Hallin
(KIT Royal Tropical Institute)

Citation

Karam, A., Portocarrero, A.V., Antillon, C., et Hallin, R.R. (2025). *Renforcer les futurs féministes: À travers des partenariats de financement pluriannuels, de base et flexibles avec les fonds pour les femmes*. Amsterdam : KIT Royal Tropical Institute

Design

WRENmedia

Image de couverture

Salma Elbarbary

Illustrations

Carlotta Cataldi

Remerciements

L'équipe de KIT souhaite exprimer sa gratitude à toutes les personnes qui ont partagé leur temps et leurs contributions avec nous, en particulier aux représentantes des fonds pour les femmes et des groupes de collaboration, dont nous avons tenté de rendre justice aux récits dans les études de cas. Nous tenons également à remercier Carlotta Cataldi, Dionella Veniz Ulloa, Salma Elbarbary et WRENmedia pour leur collaboration et leur soutien en matière d'illustrations, de traductions, de relecture et de design. Enfin, nous reconnaissons le dévouement et l'orientation des co-responsables de Fenomenal Funds, Phoebe So et Shama Dossa, dans notre parcours en tant que partenaires d'apprentissage de l'initiative.

Un remerciement tout particulier à Mariam Charara Ruiz pour son ferme soutien afin de garantir que ces rapports voient le jour.

Clause de non-responsabilité

Les opinions exprimées dans ce document sont de la seule responsabilité des autrices et ne reflètent pas nécessairement les points de vue ou les positions des organisations impliquées.

KIT Royal Tropical Institute
Mauritskade 63
1092 AD Amsterdam
Pays-Bas
Contact : assist@kit.nl

Introduction

Les mouvements féministes du monde entier sont composés d'acteurs et de parties prenantes divers, qu'il s'agisse d'organisations mondiales ou de groupes de base locaux. Au sein de cet écosystème dynamique, les fonds pour les femmes jouent un rôle essentiel en tant qu'organisations philanthropiques féministes. À la différence des organisations de femmes, l'objectif principal des fonds pour les femmes est de mobiliser des ressources plutôt que de fournir des services et des programmes directs. Les fonds pour les femmes savent depuis longtemps où et comment s'engager et soutenir les organisations qui œuvrent pour la justice de genre dans leurs communautés, pays et régions. Aujourd'hui, ils soutiennent les mouvements de défense des droits des femmes dans certains

des contextes les plus difficiles et sont à la pointe des questions les plus urgentes en matière de droits humains. Ces organisations travaillent avec les personnes les plus vulnérables, telles que les veuves, les groupes LGBTQI+ et les communautés autochtones. Ce rapport, soutenu par 10 études de cas, vise à démontrer le pouvoir (et les résultats) du partenariat avec les fonds pour les femmes pour continuer à construire un avenir féministe. Par leur biais, nous espérons rendre justice et illustrer les résultats qui peuvent découler d'un soutien pluriannuel, soutenu, essentiel et flexible. Nous espérons également inciter les lecteurs à réfléchir à leur expérience et à leur connaissance des modèles de financement, et comment Fenomenal Funds pourrait les inspirer.

Fenomenal Funds



Fenomenal Funds est un partenariat de financement féministe qui remet en question les modèles philanthropiques traditionnels en adoptant une approche féministe et participative de l'octroi de subventions. Contrairement **aux financements conventionnels descendants**, où les donateurs contrôlent souvent le processus, Fenomenal Funds utilise une **gouvernance partagée** et un **pouvoir décisionnel égal** entre ses parties prenantes, notamment les fondations privées et les fonds pour les femmes. Ce modèle modifie la dynamique du pouvoir, permettant aux fonds pour les femmes qui font partie du **Prospera International Network of Women's Funds (INWF)** d'influencer les stratégies et l'allocation des ressources, **favorisant ainsi un écosystème de financement féministe plus résilient et plus équitable.**



La collaboration est soutenue par quatre partenaires financiers - **Foundation for a Just Society, Open Society Foundations, The Hewlett Foundation** et **Wellspring Philanthropic Fund** - au travers d'un **fonds commun**. En 2020, Fenomenal Funds s'est engagé à soutenir la résilience de près de **50 fonds pour les femmes (membres du Prospera INWF)** qui se concentrent sur quatre objectifs, à savoir :

- Les fonds pour les femmes ont les ressources, les systèmes et les pratiques nécessaires pour répondre aux besoins des mouvements de justice de genre.
- Les fonds pour les femmes intensifient les liens et la collaboration afin de co-crée des stratégies qui permettront de maintenir un écosystème de financement féministe résilient.
- Les fonds pour les femmes utilisent leur voix collective pour influencer l'agenda et le flux des ressources vers les mouvements de justice de genre.
- Ils mettent à profit leur modèle pour influencer la philanthropie dans le but de transférer le pouvoir et les ressources vers les mouvements de justice de genre.

Pour soutenir ces résultats, Fenomenal Funds a développé deux types de subventions : la **subvention pour la résilience** et la **subvention de collaboration** ; toutes deux non compétitives, flexibles et basées sur des principes de financement central.

SUBVENTION POUR LA RÉSILIENCE

Contrairement aux subventions traditionnelles octroyées aux fonds pour les femmes, qui sont principalement utilisées pour accorder des subventions à des partenaires, la subvention pour la résilience est une subvention pluriannuelle, d'un montant fixe et non compétitive, axée exclusivement sur le développement organisationnel et le renforcement des fonds pour les femmes. Les fonds récipiendaires peuvent adapter la subvention à leurs contextes et besoins spécifiques, et nous avons vu des exemples d'utilisation de la subvention pour améliorer la mobilisation des ressources, la communication, les espaces de travail et la mise en œuvre de nouvelles technologies, pour n'en citer que quelques-uns. En investissant dans le renforcement organisationnel des fonds pour les femmes, Fenomenal Funds visait à cultiver un réseau de ressources plus résilient et plus réactif, capable de mieux servir les mouvements féministes de base, notamment en période de troubles. Un total de 12,75 millions de dollars a été alloué à cette subvention et, grâce à la structure de gouvernance partagée, il a été décidé que tous les fonds pour les femmes membres de Prospera INWF participant à l'initiative Fenomenal Funds recevraient une partie de ce financement.

SUBVENTION DE COLLABORATION

Parallèlement, la subvention de collaboration avait pour but de soutenir le renforcement des liens et des collaborations entre les fonds pour les femmes, afin qu'ils puissent co-créditer des stratégies pour maintenir un écosystème de financement féministe résilient. Comme la subvention pour la résilience, la subvention de collaboration n'était pas compétitive. Elle a été distribuée à 15 groupes de collaboration entre fonds pour les femmes, allant de deux à 19 fonds travaillant ensemble pendant 18 à 24 mois. Un total de 6,7 millions de dollars a été alloué à cette subvention, les montants variant de 230 000 à 50 000 dollars par collaboration, en fonction de la portée et de l'ampleur de l'initiative conjointe. Le financement a été utilisé pour favoriser et soutenir la mise en place, le lancement et les résultats des collaborations entre les membres de Prospera INWF.

Dans les études de cas, nous nous concentrons sur les deux premiers résultats, en examinant et en transmettant les expériences des collaborations des fonds pour les femmes avec Fenomenal Funds et le soutien des subventions pour la résilience et de collaboration.

Question directrice et critères pour les études de cas

En 2023, nous, une équipe de quatre conseiller·ères de l'**Institut KIT** aux Pays-Bas, avons été sélectionné·e·s pour accompagner Fenomenal Funds dans la co-création et la mise en œuvre d'un **plan d'apprentissage** au cours des 20 derniers mois de leur processus de mise en œuvre de cinq ans. L'objectif du plan d'apprentissage était de revenir sur l'expérience et d'identifier les principaux

enseignements qui aident à répondre à la question de Fenomenal Funds :

Que faut-il faire pour renforcer l'infrastructure individuelle et l'écosystème collectif des fonds de femmes membres de Prospera INWF ?

Pour commencer à répondre à cette question, la décision a été prise de mener **dix études de cas** : six portant sur les expériences des fonds pour les femmes avec la subvention pour la résilience, et quatre sur les expériences des groupes de collaboration financés par la subvention de collaboration. Pour pouvoir présenter les **cas les plus divers et les plus représentatifs**, un appel ouvert a été lancé, invitant tous les membres de Prospera INWF à manifester leur intérêt à participer. Les membres de Prospera comprennent 47 fonds pour les femmes, répartis sur tous les continents et dans toutes les régions, et travaillant aux niveaux local, national, régional et mondial. Certains d'entre eux existent depuis des décennies, tandis que d'autres ont pu formaliser leurs activités plus récemment

grâce au soutien de Fenomenal Funds. La priorité a également été donnée aux fonds pour les femmes dont la visibilité est par ailleurs limitée, afin de garantir un éventail de perspectives et d'expériences dans l'écosystème du financement féministe.

Pour la subvention de collaboration, en plus des **critères de** sélection susmentionnés, la diversité au sein des groupes et le domaine thématique de la collaboration ont été des facteurs importants. Ces critères, illustrés dans le graphique ci-dessous, reflètent et sont guidés par la [théorie de la transformation](#) de Fenomenal Funds, dans le but de **rendre justice à la diversité des membres de Prospera INWF** et à l'expérience des membres avec la collaboration de Fenomenal Funds.



Regardons de plus près les études de cas

Ce recueil d'études de cas nous permet de montrer comment le modèle de financement de Fenomenal Funds a soutenu la résilience et les collaborations entre les fonds pour les femmes. Chaque cas offre un aperçu différent de l'impact d'un financement pluriannuel et flexible sur des organisations de régions, de tailles et de durées différentes. Étant donné que tous les fonds pour les femmes ont reçu la subvention pour la résilience et que la grande majorité d'entre eux faisaient également partie de groupes de collaboration, vous constaterez peut-être que des références sont faites aux deux dans les études de cas. Cependant, nous espérons que chacune des études de cas guidera et inspirera à sa manière les bailleurs de fonds qui recherchent des partenaires résilients à long terme avec lesquels **construire un avenir féministe** dans le monde entier.

Les six études de cas axées sur la subvention pour la résilience vous présenteront :

- Le **Doria Feminist Fund**, qui, avec l'aide de la subvention pour la résilience, contribue à combler le déficit de financement féministe en Asie du Sud-Ouest et en Afrique du Nord, une région en proie à de multiples crises ;
- Le **Fondo de Mujeres del Sur**, qui utilise la subvention pour mieux répondre aux circonstances imprévues et aux besoins de ses partenaires en cette période de COVID-19 et d'incertitude politique ;
- **Fonds pour les Femmes Congolaises**, qui, grâce à la subvention, a pu surmonter les obstacles liés à l'insécurité de son contexte tout en améliorant les résultats et la visibilité de son travail, et en soutenant davantage ses partenaires récipiendaires ;
- **Mama Cash**, l'un des plus anciens et des plus importants fonds pour les femmes au monde, a utilisé la subvention pour renforcer ses processus internes, notamment la collecte de fonds et la communication, démontrant ainsi que même les fonds bien établis peuvent bénéficier de ce type de soutien ;
- La **Taso Foundation**, qui a utilisé efficacement la subvention pour soutenir le renforcement de la résilience dans un environnement politique de plus en plus hostile ;
- Le « **Womens Fund X** », qui a vu sa petite fondation communautaire naissante se développer et devenir de plus en plus confiante et durable grâce au soutien de la subvention.

Les quatre études de cas de la subvention de collaboration vous permettront de découvrir :

- Comment le groupe **Feminist Financial Resilience** (Resilience financière féministe) a su tirer parti de l'opportunité de renforcer les institutions de manière transformationnelle en apprenant et en mettant en œuvre une approche financière intégrale ;
- Comment les fonds participant au groupe **Feminist Healing Spaces** (Espaces de guérison féministe) ont pu appliquer la guérison en tant que pratique holistique et systémique ancrée dans les valeurs féministes, essentielle à la résilience de leurs fonds et aux mouvements féministes dans le monde ;
- Comment les huit membres du groupe **Alliance des fonds de femmes et féministes d'Amérique latine et des Caraïbes** utilisent le pouvoir des récits collaboratifs pour soutenir le mouvement pour la justice de genre, en particulier en période de répression politique croissante ;
- Comment les neuf fonds de femmes du groupe **Feminist Fund Databases** (Base de données des fonds féministes) ont rendu l'octroi de subventions plus efficace et plus efficient grâce à une meilleure intégration de l'infrastructure numérique, tout en favorisant l'apprentissage collectif, en comblant les lacunes et en améliorant leur réactivité vis-à-vis des mouvements féministes.

Bien que chacun de ces cas ait une histoire particulière, en les examinant les uns par rapport aux autres, nous visons à offrir un kaléidoscope d'apprentissage sur la façon dont le modèle des Fonds Fenomenal a contribué à renforcer l'infrastructure individuelle et l'écosystème collectif des fonds pour les femmes.

Concepts clés

Pour répondre aux questions directrices de la Théorie de la transformation des fonds féministes et du Plan d'apprentissage du KIT, le cadre suivant a été utilisé :

Collaboration

Les collaborations renforcent les fonds à l'extérieur à travers des partenariats, et à l'intérieur à travers le partage des connaissances. Elles contribuent à l'apprentissage et à la solidarité entre les fonds pour les femmes.

Décolonial

Une perspective décoloniale reconnaît les dynamiques de pouvoir historiques qui ont subalternisé les peuples, les cultures et les connaissances du Sud et privilégié ceux du Nord. Elle nous invite à réfléchir de manière critique à notre propre position dans ces dynamiques et à la manière dont nous pouvons contribuer à leur transformation.

Perturbations

Les perturbations peuvent être des changements positifs ou négatifs, externes ou internes, qui affectent les fonds pour les femmes. Les changements organisationnels sont un type de perturbation qui peut mettre à l'épreuve la résilience d'un fonds pour les femmes. Ces changements peuvent concerner les processus internes, les transitions de direction et l'évolution des dynamiques de pouvoir.

Financement féministe

Le financement féministe est flexible, fondé sur les droits et guidé par les principes et les plateformes féministes. Il réunit les mouvements et les bailleurs de fonds, dans le respect du partage d'expériences. La flexibilité du financement contribue à la résilience en permettant aux fonds pour les femmes de définir leur propre programme et de s'adapter en période de bouleversements.

Apprentissage féministe

L'apprentissage féministe favorise la prise de décision partagée et donne la priorité à la production de connaissances, tout en reconnaissant de manière significative les dynamiques de pouvoir existantes et en tentant de les modifier par des processus de co-création et d'apprentissage collectif.

Guérison

L'activisme féministe est invisible et manque de ressources. « Pour soutenir les mouvements, il est essentiel de soutenir la santé et le bien-être des activistes. » La guérison joue un rôle clé dans la garantie de la résilience en renforçant le bien-être de celles qui travaillent dans l'écosystème.

Résultats collectifs

À l'aide des données recueillies lors d'entretiens approfondis, de discussions de groupe et d'analyses collectives avec les diverses parties prenantes incluses dans et constituant la collaboration Fenomenal Funds, nous avons identifié **sept conclusions clés à travers les dix études de cas**. Celles-ci seront développées et analysées plus en profondeur dans le rapport **final prévu pour mai 2025**, mais nous en partageons ici un aperçu et présentons les principaux concepts de notre approche.

Les études de cas cherchent à répondre à une question clé de la théorie de la transformation de Fenomenal Funds :

Les subventions pour la résilience et de collaboration ont-elles contribué à renforcer la résilience des fonds pour les femmes ? Si oui, comment ?

Pour y répondre, nous avons analysé les résultats des études de cas en ce qui concerne les deux premiers résultats prévus du modèle de Fenomenal Funds :

- 1.** Les fonds pour les femmes ont les ressources, les systèmes et les pratiques nécessaires pour répondre aux besoins des mouvements de justice de genre.
- 2.** Les fonds pour les femmes renforcent leurs liens et leurs collaborations pour co-créer des stratégies qui permettront de maintenir un écosystème de financement féministe résilient.

Par résilience, il faut entendre la capacité des fonds pour les femmes à s'adapter à des circonstances imprévues, à saisir de nouvelles opportunités, à rester réactifs envers leurs partenaires et à faire face efficacement aux perturbations, qu'elles soient positives ou négatives, internes ou externes. À travers les 10 études de cas, nous avons identifié des moyens

communs par lesquels les deux subventions ont contribué à cela :

1. Renforcement des capacités internes

La subvention pour la résilience a permis aux fonds pour les femmes d'investir dans leurs capacités de renforcement financier par la création de réserves financières, de politiques financières et d'un mécanisme de financement d'urgence. Ils ont également pu investir dans des systèmes et processus internes, ainsi que dans leur personnel, grâce à la garantie des salaires et à de nouvelles possibilités de formation sur les compétences clés.

2. Amélioration de la gouvernance et des stratégies

À mesure qu'un fonds se développe, le besoin de structures internes augmente. Les fonds pour les femmes ont déclaré avoir utilisé la subvention pour la résilience pour travailler sur la gouvernance, la mobilisation des ressources et la communication, ainsi que pour élaborer des stratégies globales, soutenir les transitions de direction et organiser des réunions stratégiques avec leurs partenaires.

3. Renforcement d'une culture du soin

Les fonds pour les femmes ont alloué une partie de leurs subventions pour la résilience à la mise en place ou au renforcement d'une culture de soins collectifs dans leurs organisations, par le biais de formations, de technologies et de la fourniture d'une assurance médicale.

4. Collaboration financée

Les subventions à la collaboration ont permis aux groupes de collaboration de disposer d'un espace plus créatif pour collaborer. Elles ont également permis aux groupes d'engager des facilitateurs externes, ont apporté de la flexibilité et un soutien pour la mise en place et la mise en œuvre des collaborations, et ont aidé les membres des groupes à créer un espace d'apprentissage non transactionnel.

5. Élever de nouveaux domaines de travail

La subvention de collaboration a aidé les fonds pour les femmes à se concentrer sur des domaines de travail sous-développés, tous indirectement liés à leur capacité à soutenir les mouvements féministes. Il s'agissait notamment de la création de réseaux pour soutenir la démocratie et les droits humains à travers les continents, de l'apprentissage collectif et de la mobilisation des ressources, du développement organisationnel féministe et de l'apprentissage collectif sur l'octroi participatif de subventions.

6. Nouvelles relations et apprentissages

Grâce à la subvention de collaboration et aux groupes, les fonds pour les femmes ont établi des liens avec des fonds similaires d'une manière innovante. Ces associations leur ont permis de voir les défis similaires auxquels elles sont confrontées, d'apprendre et d'aborder ensemble de nouveaux domaines de travail, et de collaborer de manière mutuellement bénéfique.

7. Une meilleure réponse aux partenaires récipiendaires

Ensemble, ces six résultats ont eu un effet catalyseur sur les fonds pour les femmes en tant qu'organisations philanthropiques féministes, s'étendant à leur soutien à leurs partenaires récipiendaires, des organisations qui œuvrent

pour la justice de genre à travers le monde. Cela se manifeste notamment en termes d'octroi de subventions, de renforcement des relations et de la confiance, de partage des nouveaux apprentissages et de mesures de soins collectifs.

En résumé, grâce au financement pluriannuel, de base et flexible reçu dans le cadre de leur collaboration avec Fenomenal Funds, les fonds pour les femmes ont reçu les ressources nécessaires pour développer :

- Des stratégies qui améliorent leur travail ;
- Des politiques qui donnent la priorité au bien-être de leurs membres ;
- Des investissements dans des transitions qui les rendent structurellement plus fortes ;
- Le renforcement de leurs capacités internes ;
- Des relations nouvelles et renforcées au sein de l'écosystème féministe.

Ces interventions ont permis aux fonds d'améliorer leur faculté à répondre efficacement aux perturbations et d'affiner leur capacité à s'adapter à des circonstances imprévues, ce qui en fait des partenaires inestimables pour quiconque souhaite atteindre les personnes les plus marginalisées dans la poursuite d'un avenir féministe.

Le renforcement de l'avenir féministe

À travers des partenariats de financement pluriannuels, de base et flexibles avec des fonds pour les femmes

KIT Institute

P.O. Box 95001
1090 HA Amsterdam
The Netherlands

Adresse

Mauritskade 64
1092 AD Amsterdam
The Netherlands

Téléphone

+31 205688711

E-mail

assist@kit.nl

Site web

www.kit.nl

Résumé visuel par

Carlotta Cataldi

Conçu par

www.wrenmedia.co.uk

