



## Construyendo poder narrativo en favor de la justicia de género en América Latina

Alianza de Fondos de Mujeres y Feministas de América Latina

### Alianza de Fondos de Mujeres y Feministas de América Latina

- › Enfoque del estudio de caso: Subvención de Colaboración
- › Número de Fondos de Mujeres participantes Ocho
- › Fondos de Mujeres participantes: Fondo Acción Urgente de América Latina y el Caribe Hispanohablante (FAU-LAC), Fondo de Mujeres Bolivia Apathi Jopueti (FMB), Fondo Alquimia (Chile), Fondo Centroamericano de Mujeres (FCAM), Fondo Elas+ (Brasil), Fondo Lunaria (Colombia), Fondo de Mujeres del Sur (FMS) (Argentina, Ecuador, Paraguay, Perú, Uruguay y Venezuela), Fondo Semillas (México).
- › Enfoque geográfico: América Latina
- › Enfoque del Grupo de Colaboración: Visibilizar el impacto histórico de la acción feminista de la Alianza y fortalecer su identidad colectiva a través de la articulación de narrativas, contrarrestando los mensajes y la desinformación de los grupos anti-derechos en la región.

# Resumen Ejecutivo

Este estudio de caso explora el camino transformador de la Alianza Latinoamericana de Fondos de Mujeres y Feministas. Distinto de muchos de los otros grupos de colaboración, los nueve fondos en la Alianza, todos miembros de la red de Prospera International Network of Women's Funds (INWF), **cuentan con más de 17 años trabajando conjuntamente antes de iniciar la colaboración con Fenomenal Funds**. Sus iniciativas colectivas encabezaron campañas regionales con vínculos a la justicia y resistencia climática, derechos laborales y justicia económica, entre otras. Sin embargo, participar en **la iniciativa Fenomenal Funds a través de la Subvención de Colaboración proporcionó un impulso significativo a la resiliencia colectiva y la capacidad de abogacía de la Alianza**.

Trabajar colaborativamente a través de tantos contextos en tiempo y espacio es una tarea compleja. A través de la Subvención de Colaboración proporcionada por Fenomenal Funds la Alianza tuvo la oportunidad de fortalecer y visibilizar este trabajo colaborativo e histórico, con un enfoque en crear narrativas comunes. Capturando y documentando la memoria colectiva de más de casi dos décadas **de acción feminista** ha sido clave para la Alianza para fortalecer y pulsar el desarrollo continuado de

la Alianza, así como para visibilizar el impacto de su trabajo en el ecosistema filantrópico.

A través de la subvención, Alianza ha podido centrarse en áreas previamente descuidadas, como la comunicación. El diseño de estrategias de comunicación conjuntas permitió al grupo crear **narrativas feministas coherentes que contrarrestan los mensajes de los movimientos anti-derechos**, promoviendo una visión de esperanza y movilización. El financiamiento también apoyó a los fondos del grupo para participar de manera colectiva en conferencias internacionales, donde compartieron un análisis político de los eventos de América Latina y establecieron redes con contrapartes de otras partes del mundo.

Además, los recursos asignados a través de la subvención ayudaron a facilitar la introducción de nuevos espacios de colaboración y aprendizaje, donde los miembros del grupo pueden co-crear estrategias, compartir conocimientos y construir alianzas que trasciendan las fronteras nacionales. Como resultado, las capacidades de cada fondo se han fortalecido, y las acciones colectivas del grupo se han reforzado de manera crucial frente a los complejos desafíos sociopolíticos regionales.

## Un resumen de la Alianza

En la Alianza de Fondos de Mujeres y Feministas de América Latina convergen, desde 2008, ocho fondos de mujeres y feministas con el fin de potenciar la acción colectiva regional y apoyar los movimientos feministas, de mujeres y de diversidades en América Latina y el Caribe.

La Alianza se erige como una actora política clave en la movilización de recursos y de incidencia política, así como en la promoción de la cultura filantrópica feminista. Desde su conformación en el año 2008 se constituye para potenciar y fortalecer la colaboración regional entre los Fondos integrantes desde una mirada política, estratégica, feminista, interseccional y antirracista, además de implementar diversas iniciativas conjuntas de movilización de recursos y desarrollo de capacidades de organizaciones y movimientos feministas, que han contribuido a lograr importantes conquistas en el campo de los derechos humanos de las mujeres y personas LGBTQI+.

Juntas, estas acciones fortalecieron la identidad colectiva del grupo y su capacidad para articular narrativas que desafían los discursos de odio y el auge de los fundamentalismos en la región, a la vez

## Introducción

Este estudio de caso explora el viaje transformador del grupo Alianza de Fondos de Mujeres y Feministas de América Latina y el Caribe ('Alianza') como resultado de su colaboración con la iniciativa Fenomenal Funds durante los últimos cinco años. Compuesto por ocho fondos feministas de diferentes partes de América Latina, el grupo de colaboración Alianza crea un espacio único para el trabajo colectivo enfocado en diseñar y fortalecer narrativas feministas que respondan a los crecientes desafíos en la región. Estos desafíos incluyen **la consolidación de gobiernos autoritarios**, algunos de ellos de extrema derecha; **un aumento en el discurso de odio**; y la expansión de grupos fundamentalistas que **amenazan los avances en derechos humanos y feministas**.

Reconociendo la importancia de la comunicación como una herramienta política, la Subvención de Colaboración le brindó a la Alianza una oportunidad vital para desarrollar estrategias narrativas conjuntas que aborden estas amenazas.

Aquí, exploramos cuatro elementos clave de las actividades de Alianza:

## Usos y efectos de la Subvención de Colaboración

### Al rescate de la memoria y de la visibilización del camino andado

Con el apoyo de la Subvención de Colaboración de Fenomenal Funds, la Alianza ha dedicado tiempo a la documentación de su historia colectiva, generando una narrativa que muestra su impacto

que visibilizan la importancia de los movimientos feministas en la lucha por la justicia de género y los derechos humanos.

- 1. Rescatar y politizar su memoria histórica:** Documentando su trayectoria y participando en espacios estratégicos, la Alianza ha fortalecido su identidad colectiva y visibilizado su impacto en la región.
- 2. Construir narrativas frente a los fundamentalismos:** Diseñando mensajes que desafíen los discursos de odio y promuevan un futuro feminista esperanzador y convocante.
- 3. Diseñar una estrategia comunicacional conjunta:** Integrando perspectivas programáticas y comunicacionales, han garantizado coherencia política y feminista en sus mensajes, sentando las bases para enfrentar nuevos desafíos.
- 4. Fomentar aprendizajes colectivos y articulación con copartes:** Creando espacios de colaboración para compartir experiencias, fortalecer capacidades y construir vínculos políticos sólidos.

El estudio concluye destacando los aprendizajes y desafíos de la Alianza mirando hacia el futuro y los próximos pasos.

en la región. Este proceso no solo ha fortalecido su identidad, sino que también ha sido transformador, en la medida en que, a través de esta reflexión histórica, las integrantes han logrado reconocer la importancia de su trayectoria, identificando cómo este entendimiento fortalece su presente y orienta el futuro. Así pues, documentar la historia de la Alianza no solo ha permitido rescatar las raíces de

su acción feminista, sino también darles visibilidad a las problemáticas de la región, así como al impacto del trabajo de los fondos de mujeres y feministas en la misma.

A través del grupo de colaboración, la Alianza no solamente ha desarrollado esfuerzos para el rescate de su memoria, sino que ha visibilizado el camino andado a través de su participación en conferencias, reuniones y espacios de activismo. Por ejemplo, la Alianza utilizó parte de la Subvención de Colaboración para prepararse mejor y presentar su trabajo como Alianza en la HRFN (Human Rights Funders Network), así como en la Conferencia de AWID 2024. En estos espacios han podido compartir un análisis conjunto de la realidad política de la región, respaldado por un diseño y una presentación colectiva. Varios miembros mencionaron que, **aunque anteriormente habían participado en conferencias internacionales como la Alianza, la experiencia actual, con mayores recursos para preparar mensajes y narrativas colectivas, ha generado un impacto más profundo y fortalecido la acción colectiva.**

Finalmente, estar juntos en espacios internacionales ha permitido a los miembros participar en estrategias de resistencia feminista global, compartir la fragilidad actual de sus respectivas democracias y los riesgos que esta fragilidad conlleva, y ha reforzado la interconexión con los fondos de mujeres de todo el mundo. Este trabajo se ha realizado junto con otro de los grupos de colaboración de Fenomenal Funds – ‘On the Right Track - Building networks in Latin America and Europe for democracy and human rights’.

## Formulación de narrativas colectivas ante los fundamentalismos

Dado el contexto de democracias fragilizadas y movimientos anti-género en expansión, respaldados por regímenes tanto de izquierda como de derecha en América Latina, la Alianza ha priorizado el diseño de **narrativas colectivas** como **herramienta política** para enfrentar estos discursos. Más allá de crear una estrategia comunicacional tradicional, el apoyo de la Subvención de Colaboración llevo al grupo hacia la generación de debates y análisis de las diversas realidades en las que desarrollan su trabajo los fondos, para la construcción de narrativas capaces de transformar dichas realidades.

El énfasis en la construcción de narrativas deviene de la conciencia de que los movimientos anti derechos han logrado articularse y movilizar discursos con los cuales amplios sectores de la población se identifican. Como expresó una de las integrantes,

*«está claro que las entidades que trabajan para desmantelar las conquistas del feminismo y los derechos humanos parecen tener recursos casi ilimitados. Pero para nosotras, el movimiento de mujeres, el proceso de movilización de recursos es una preocupación constante».*

*Las narrativas desempeñan un papel clave en la construcción de la realidad social, ya que no solo reflejan las relaciones de poder existentes, sino que también pueden reforzarlas o transformarlas. Desde el análisis crítico del discurso, autores como Norman Fairclough y Teun A. van Dijk enfatizan que el lenguaje no es neutral, sino una herramienta para ejercer o desafiar el poder. Fairclough muestra cómo las narrativas dominantes tienden a normalizar las desigualdades, mientras que las narrativas alternativas pueden cuestionarlas y abrir caminos hacia el cambio. Por su parte, van Dijk destaca que quienes controlan las narrativas, como las élites a través de los medios de comunicación, influyen en nuestra comprensión del mundo; pero también reconoce el potencial de los discursos contrahegemónicos para fortalecer a los grupos marginados. Así, las narrativas no solo describen la realidad, sino que tienen el poder de transformarla.*

Se reconoce, por tanto, que desde los feminismos ha sido difícil contar con recursos que les permitan crear los espacios para la reflexión y la construcción de narrativas que hagan contrapeso a este fenómeno.

Otro desafío que enfrenta el movimiento no es solo asegurar que los grupos tengan los recursos para comunicar su mensaje, sino hacerlo de una manera que resuene de la mejor manera con la audiencia. “El desafío no es solo comunicar, sino definir claramente qué vamos a decir y por qué lo estamos diciendo”, afirmó un miembro de Alianza.

*«Esto significa hacer visible la contribución de los movimientos feministas desde una perspectiva de esperanza, llamando a la acción y al apoyo, en lugar de centrarse únicamente en la adversidad».*

## Una política comunicacional estratégica

El diseño de una estrategia de comunicación conjunta ha sido un esfuerzo colectivo que busca garantizar la coherencia política y feminista de los mensajes de la Alianza. Este proceso ha involucrado a diferentes áreas de los fondos, incluyendo a las comunicadoras, que anteriormente no habían trabajado juntas ni asumido un rol tan proactivo dentro del grupo.

La Subvención de Colaboración proporcionó recursos clave para el compromiso y la colaboración, y la oportunidad de integrar más perspectivas y conocimientos de cada fondo y sus contextos ha sido enriquecedora, permitiendo al grupo centrarse mejor en transmitir mensajes que influyan estratégicamente en las realidades que quiere transformar. Esto ha servido para fortalecer tanto a la Alianza como grupo, como las capacidades internas de los fondos individuales.

La estrategia de comunicación del grupo tiene un componente político claro. “No solo se trata de visibilizar la Alianza o las problemáticas que

enfrentamos en distintos países de la región, sino de construir mensajes que desafíen las estructuras de opresión, convoquen a la solidaridad y muestren la esperanza en un futuro feminista”, sostiene una de las integrantes. Este esfuerzo colectivo ha sentado las bases para lo que será una segunda etapa de difusión de dichos mensajes, que buscará posicionar los logros de la Alianza y generar apoyo de copartes en un contexto donde **los recursos flexibles y la acción coordinada son más necesarios que nunca.**

## Aprendizaje colectivo y articulación con copartes

Los espacios de colaboración entre los fondos que son parte del grupo han sido clave para construir aprendizajes colectivos, fomentar el intercambio de experiencias y buenas prácticas, así como también la construcción de vínculos políticos sólidos que refuerzan la coherencia feminista del trabajo de los fondos. Como expresó una de las integrantes de la Alianza,

*«nuestra acción colectiva nos guía, nos ilumina y nos da una visión para nuestra región».*

Este trabajo conjunto no solo ha fortalecido a la Alianza sino al ecosistema feminista en general. Más allá de financiar proyectos, la Alianza ha buscado generar espacios de articulación entre las organizaciones que apoyan, con el fin de profundizar el vínculo político y el diálogo con feministas regionales y movimientos LGBTQI+. Esto incluye talleres formativos y espacios de reflexión conjunta que no solo fortalecen las capacidades de las copartes, sino que también potencian su capacidad de movilizar recursos y responder a los contextos locales. Este enfoque refuerza el compromiso político de la Alianza con las organizaciones feministas, garantizando que su apoyo vaya más allá de la entrega de recursos económicos. Las actividades conjuntas permiten construir un sentido de pertenencia y satisfacción colectiva, demostrando que trabajar juntas genera un impacto mucho mayor que el trabajo individual.

# Conclusiones

La experiencia de la Alianza Latinoamericana de Fondos de Mujeres y Feministas demuestra que las Subvenciones de Colaboración de Fenomenal Funds han contribuido a la promoción de la construcción de narrativas colectivas, la articulación política y la acción estratégica. Estas iniciativas siembran las bases para un futuro feminista resiliente, capaz de enfrentar los desafíos presentes y avanzar hacia una sociedad más justa y equitativa en América Latina. Algunos de los resultados clave para Alianza tras el apoyo de la Subvención de Colaboración incluyen:

➤ **Fortalecimiento de capacidades internas**

mediante la recuperación y politización de la memoria colectiva y el desarrollo de estrategias comunicacionales clave.

➤ **Elevación de áreas de trabajo largamente**

**postergadas**, como la construcción de narrativas feministas para enfrentar discursos de odio y fundamentalismos crecientes en la región.

➤ **Promoción de recursos para la colaboración** que facilitaron espacios horizontales para la co-creación y el aprendizaje colectivo entre fondos.

➤ **Fomento de relaciones y aprendizajes mutuos**, permitiendo que los fondos compartieran conocimientos y desarrollaran estrategias conjuntas adaptadas a contextos diversos.

➤ **Respaldo para responder mejor a las copartes**, visibilizando el impacto colectivo y situándose estratégicamente en el ecosistema feminista.

Estos elementos no solo han fortalecido a los fondos como actores individuales, sino que también han contribuido a consolidar la acción colectiva y estratégica de la Alianza de manera integral, en un contexto regional cada vez más desafiante.

## ¿Cuáles son los siguientes pasos para la Alianza?

Para la Alianza Latinoamericana de Fondos de Mujeres y Feministas, los próximos pasos están marcados por la **implementación de la estrategia de comunicación diseñada colectivamente**. Este esfuerzo se enfoca en visibilizar las narrativas que han construido y movilizar mensajes estratégicos que enfrenten los discursos de odio y anti-género en América Latina.

Al mirar hacia el futuro, la Alianza reflexiona sobre los aprendizajes acumulados en los últimos años, destacando que:

➤ **Cinco años de apoyo general de Fenomenal Funds han sido suficientes para construir análisis y métricas**, pero no para observar el impacto pleno de estas acciones ni entender completamente cómo se producen los cambios

estructurales. Una visión de largo plazo, idealmente de al menos diez años, es fundamental para sostener y evaluar el impacto de estas iniciativas en el ecosistema filantrópico.

➤ **El contexto político requiere un enfoque integral y colaborativo**. Los miembros de la Alianza enfrentan desafíos comunes, como el surgimiento de narrativas antifeministas e incluso “feminismos” de derecha que complican la lucha por la justicia de género. Reconocen que su trabajo debe trascender el feminismo, conectándose con movimientos por el clima, los derechos de los pueblos indígenas y otros derechos humanos. La protección de la democracia y la justicia social se consolida como un objetivo global y colectivo.

► **La colaboración es un compromiso político:** Más allá de su rol financiador, la Alianza se posiciona como un cuerpo colectivo que acompaña, responde y co-crea soluciones junto a los movimientos de base. Ven el dinero como un acto político, tanto en la forma de recibirlo como de entregarlo, enfatizando la importancia de mantener asociaciones horizontales y respetuosas.

En esta nueva etapa, la Alianza invita a donantes y aliados a comprometerse con este enfoque transformador, no solo para financiar iniciativas, sino también para amplificar las soluciones que los movimientos de base ya están desarrollando en respuesta a las crisis y desafíos de la región. Este apoyo es clave para consolidar las narrativas feministas que defienden los derechos arduamente conquistados y generar un impacto duradero en el ecosistema feminista y filantrópico de América Latina.

# Construyendo poder narrativo en favor de la justicia de género en América Latina

Alianza de Fondos de Mujeres y Feministas de América Latina

## KIT Institute

P.O. Box 95001  
1090 HA Amsterdam  
The Netherlands

## Dirección

Mauritskade 64  
1092 AD Amsterdam  
The Netherlands

## Teléfono

+31 205688711

## Correo electrónico

assist@kit.nl

## Sitio web

www.kit.nl

## Resumen visual por

Carlotta Cataldi

## Diseñado por

www.wrenmedia.co.uk

