



Bâtir la force narrative de la justice de genre en Amérique Latine

La Alianza Latinoamericana de Fondos de Mujeres y Feministas

Alliance des fonds pour les femmes et des fonds féministes d'Amérique latine et des Caraïbes (« Alianza »)

- › Étude de cas : Subvention de collaboration
- › Nombre de fonds pour les femmes participants: Huit
- › Fonds pour les femmes participants : Fondo Acción Urgente de América Latina y el Caribe Hispanohablante (FAU-LAC), Fondo de Mujeres Bolivia Apathi Jopueti (FMB), Fondo Alquimia (Chili), Fondo Centroamericano de Mujeres (FCAM), Fondo Elas+ (Brésil), Fondo Lunaria (Colombie), Fondo de Mujeres del Sur (FMS) (Argentine, Équateur, Paraguay, Pérou, Uruguay et Venezuela), Fondo Semillas (Mexique)
- › Couverture géographique : Amérique Latine
- › Objectif du groupe de collaboration : Rendre visibles les impacts historiques des actions féministes menées par les fonds du groupe et renforcer leur identité collective par l'articulation de récits, en contrant les messages et la désinformation des groupes anti-droits dans la région.

Résumé exécutif

Cette étude de cas porte sur le groupe de collaboration Alliance des fonds féminins et féministes d'Amérique latine et des Caraïbes (« Alianza »), dont les membres, contrairement à de nombreux autres groupes de collaboration, travaillaient ensemble depuis plus de 17 ans avant de s'associer à Fenomenal Funds. Les initiatives collectives du groupe, dirigées par huit fonds, tous membres du Prospera International Network of Women's Funds (INWF), ont été au cœur de campagnes régionales liées à la justice climatique et à la résilience, aux droits du travail et à la justice économique, entre autres. Cependant, la participation à l'initiative de Fenomenal Funds dans le cadre de la subvention de collaboration a considérablement accru la résilience collective et la capacité de plaidoyer d'Alianza.

Le travail collaboratif dans de nombreux contextes est une tâche complexe. Grâce à la subvention de collaboration, Alianza a pu renforcer et rendre visible son travail collaboratif et historique, en mettant l'accent sur la création de récits communs. Capturer et documenter la mémoire collective de près de **vingt ans d'action féministe** a été essentiel pour continuer à renforcer et développer Alianza, ainsi

que pour rendre visible l'impact de son travail dans l'écosystème philanthropique.

Avec cette subvention, Alianza a pu se concentrer sur des domaines auparavant négligés, tels que la communication. La conception de stratégies de communication communes a permis au groupe de créer des récits féministes **cohérents qui vont à l'encontre des messages des mouvements anti-droits**, en promouvant une vision d'espoir et de mobilisation. Le financement a également permis au groupe de participer collectivement à des conférences internationales, où il a partagé une analyse politique des événements en Amérique Latine et a établi des réseaux avec des homologues d'autres régions du monde.

De plus, les ressources allouées par la subvention ont contribué à faciliter la création de nouveaux espaces de collaboration et d'apprentissage, où les membres du groupe peuvent co-créditer des stratégies, partager des connaissances et construire des alliances qui transcendent les frontières nationales. En conséquence, les capacités de chaque fonds ont été renforcées et les actions collectives du groupe ont été considérablement renforcées face à des défis sociopolitiques régionaux complexes.

Un aperçu de l'Alianza

Depuis 2008, huit fonds pour les femmes et les féministes se sont réunis au sein du groupe de collaboration Alianza Latinoamericana de Fondos de Mujeres y Feministas (« Alianza ») afin de renforcer l'action collective régionale et de soutenir les mouvements féministes, de femmes et de diversité en Amérique latine et dans les Caraïbes.

L'Alianza est un acteur politique clé dans la mobilisation des ressources et le plaidoyer politique, ainsi que dans la promotion de la culture philanthropique féministe. Dès le départ, Alianza a été créée pour améliorer et renforcer la collaboration régionale entre ses fonds membres dans une perspective politique, stratégique, féministe, intersectionnelle et antiraciste. En outre, son objectif était de mettre en œuvre diverses initiatives conjointes pour mobiliser des ressources et renforcer les capacités des organisations et mouvements féministes qui ont contribué à la réalisation d'importantes avancées dans le domaine des droits humains des femmes et de la communauté LGBTQI+.

Ensemble, ces actions ont renforcé l'identité collective du groupe et sa capacité à articuler des histoires qui remettent en question les discours de haine et la montée des fondamentalismes dans

la région, et à mettre en lumière l'importance des mouvements féministes dans la lutte pour la justice de genre et les droits humains.

Introduction

Cette étude de cas explore le parcours de transformation du groupe Alliance des fonds pour les femmes et des fonds féministes d'Amérique latine et des Caraïbes (« Alianza ») grâce à sa collaboration avec l'initiative Fenomenal Funds au cours des cinq dernières années. Composé de huit fonds féministes de différentes régions d'Amérique latine, le groupe de collaboration Alianza crée un espace unique de travail collectif axé sur la conception et le renforcement de récits féministes **qui apportent des réponses aux défis croissants de la région**. Ces défis comprennent **la consolidation de gouvernements autoritaires**, dont certains sont d'extrême droite, une montée des discours de haine et l'expansion de groupes fondamentalistes qui **menacent les avancées en matière de droits humains et féministes**.

En reconnaissant l'importance de la communication en tant qu'outil politique, la subvention de collaboration a offert à Alianza une occasion vitale de développer des stratégies narratives communes pour faire face à ces menaces.

Nous explorons ici quatre éléments clés des activités d'Alianza :

1. Mettre en avant et politiser les impacts historiques du groupe : documenter la trajectoire d'Alianza et participer à des espaces stratégiques, pour renforcer son identité collective et rendre ses impacts dans la région plus visibles ;

2. Construire des récits contre les fondamentalismes : concevoir des messages qui remettent en question les discours de haine et promeuvent un avenir féministe porteur d'espoir et unificateur ;

3. Élaborer une stratégie de communication commune : intégrer les perspectives du programme et de la communication pour assurer la cohérence politique et féministe de leurs messages, posant ainsi les bases pour relever de nouveaux défis ;

4. Favoriser l'apprentissage collectif et la coordination avec les partenaires : créer des espaces de collaboration pour partager les expériences, renforcer les capacités et établir des liens politiques solides.

Nous concluons en analysant comment l'adoption d'une approche holistique de la résilience financière peut renforcer la confiance des fonds pour les femmes dans leur stabilité et leur résilience, ainsi que leur capacité à partager leurs apprentissages et à soutenir leurs partenaires. Enfin, nous réfléchissons aux prochaines étapes d'Alianza et aux changements plus larges nécessaires au sein de l'écosystème du financement féministe.

Utilisations et effets de la subvention de collaboration

Récupérer l'histoire et donner de la visibilité aux progrès réalisés

Avec le soutien de la subvention de collaboration de Fenomenal Funds, Alianza a pu avoir l'espace et le temps nécessaires pour documenter son histoire et générer les éléments narratifs démontrant son impact dans la région. Ce processus a renforcé l'identité du groupe et, à travers cette réflexion, ses membres ont reconnu l'importance de sa trajectoire, ce qui a également contribué à renforcer leur compréhension des activités actuelles et à orienter les projets futurs. De plus, la documentation de l'histoire d'Alianza a permis à ses membres de reconnaître les racines des actions féministes du groupe, mais aussi de rendre visibles les problèmes de la région et de mettre en évidence les impacts d'autres fonds régionaux pour les femmes et les féministes.

Parallèlement à la documentation de son histoire, la subvention a également permis à Alianza de participer à des conférences, des réunions et des espaces d'activisme. Par exemple, le groupe a utilisé une partie du financement pour mieux préparer et présenter son travail collectif à la conférence du Human Rights Funders Network (HRFN), ainsi qu'à la conférence AWID 2024. Dans ces espaces, il a partagé une analyse commune de la réalité politique de la région, soutenue par une conception et une présentation collectives. Plusieurs membres du groupe ont fait remarquer que, **bien qu'elles aient déjà participé à des conférences internationales en tant qu'Alianza, le fait d'avoir davantage de ressources pour préparer des messages et des récits collectifs a produit un impact plus profond et renforcé l'action collective.**

Enfin, le fait d'être ensemble dans des espaces internationaux a permis à Alianza de s'engager dans des stratégies de résistance féministe mondiale, de partager la fragilité actuelle de leurs démocraties

respectives et les risques que cette fragilité comporte, et a renforcé ses relations avec les fonds pour les femmes dans le monde entier. Ce travail a notamment été réalisé en collaboration avec un autre groupe de Fenomenal Funds, « On the Right Track (OTRT) : La création de réseaux au service de la démocratie et des droits de l'homme en Amérique latine et en Europe ».

Construire des histoires collectives face aux fondamentalismes

Dans un contexte de démocraties affaiblies et de montée des mouvements anti-genre soutenus par les régimes de gauche comme de droite en Amérique latine, Alianza a donné la priorité à l'utilisation de **récits collectifs** comme **outil politique** pour contrer ces discours. Au-delà de la création d'une stratégie de communication traditionnelle, le soutien de la subvention de collaboration a conduit le groupe à échanger et à analyser les différentes réalités dans lesquelles ses fonds participants développent leur travail, pour construire des narratives capables de transformer efficacement ces réalités.

L'accent mis sur la construction narrative découle de la prise de conscience par le groupe que les mouvements anti-droits ont réussi à articuler et à mobiliser des discours auxquels de larges secteurs de la population s'identifient. Comme l'a dit l'une des membres,

« Il est clair que les entités qui œuvrent au démantèlement les acquis du féminisme et des droits humains semblent disposer de ressources presque illimitées. Mais, pour nous, le mouvement

Les narratives comme espaces de pouvoir

Les narratives jouent un rôle clé dans la construction de la réalité sociale, car elles reflètent non seulement les relations de pouvoir existantes, mais peuvent également les renforcer ou les transformer. Dans une analyse critique du discours, des auteurs tels que Norman Fairclough et Teun A. van Dijk soulignent que le langage n'est pas neutre, mais un outil pour exercer ou contester le pouvoir. Fairclough montre comment les narratives dominantes tendent à normaliser les inégalités, tandis que les alternatives peuvent les remettre en question et ouvrir la voie au changement. Parallèlement, van Dijk souligne que ceux qui contrôlent les narratives, comme les élites à travers les médias, influencent notre compréhension du monde ; mais il reconnaît également le potentiel des discours contre-hégémoniques pour renforcer les groupes marginalisés. Ainsi, les narratives ne se contentent pas de décrire la réalité, elles ont le pouvoir de la changer.

des femmes, le processus de mobilisation des ressources est une préoccupation constante ».

Elles reconnaissent que celles qui travaillent dans le mouvement des femmes ont du mal à accéder aux ressources qui leur permettent de créer des espaces de réflexion et de construire un discours qui fasse contrepoids à ce phénomène.

Un autre défi auquel le mouvement est confronté consiste non seulement à s'assurer que les groupes aient les ressources nécessaires pour communiquer leur message, mais aussi à faire en sorte de le faire de la manière qui résonne le mieux auprès du public. « Le défi n'est pas seulement de communiquer, mais de définir clairement ce que nous allons dire et pourquoi nous le disons », a déclaré une membre de l'Alianza.

« Cela signifie rendre visible la contribution des mouvements féministes dans une perspective d'espoir, en appelant à l'action et au soutien, plutôt que de se concentrer uniquement sur l'adversité. »

Une politique stratégique de communications

La conception d'une stratégie de communication commune a été un effort collectif entre les membres d'Alianza qui vise à garantir la cohérence politique et féministe des messages du groupe. Ce processus requérait l'implication de plusieurs personnes de chaque fonds (comme les responsables de la communication) qui n'avaient jamais travaillé ensemble ou joué un rôle aussi proactif dans le groupe.

La subvention de collaboration a fourni des ressources essentielles pour l'engagement et la collaboration, et la possibilité d'intégrer davantage de perspectives et de connaissances de chaque fonds et de leurs contextes a été enrichissante, permettant au groupe de mieux se concentrer sur la diffusion de messages qui influencent stratégiquement les réalités qui veulent être transformées. Cela a permis de renforcer à la fois l'Alianza en tant que groupe et les capacités internes des différents fonds.

La stratégie de communication du groupe a une composante politique évidente. « Il ne s'agit pas seulement de rehausser le profil d'Alianza ou des problèmes auxquels nous sommes confrontés dans différents pays de la région, mais aussi d'élaborer des messages qui remettent en question les

structures d'oppression, appellent à la solidarité et montrent l'espoir d'un avenir féministe », a affirmé une membre. Les efforts du groupe pour améliorer la communication ont également aidé ses membres à relever collectivement les défis politiques et sociaux, et ont préparé le terrain pour une deuxième phase de diffusion massive de messages. Ces messages à venir viseront à mettre en avant les réalisations de l'Alianza et à susciter le soutien de ses partenaires dans un contexte où la **flexibilité des ressources et la coordination des actions sont plus que jamais** nécessaires.

Apprentissage collectif et coordination avec les partenaires

Les possibilités de collaboration entre les fonds participants du groupe ont été essentielles pour développer l'apprentissage collectif, favoriser l'échange d'expériences et de bonnes pratiques, et établir des liens politiques solides qui renforcent la cohérence féministe du travail des fonds. Comme l'a déclaré une membre de Alianza :

Conclusions

Les expériences et les actions d'Alianza mettent en évidence la contribution de la subvention de collaboration de Fenomenal Funds à la construction de récits collectifs, à l'articulation politique et à la prise de mesures stratégiques. Ces initiatives jettent les bases d'un avenir féministe résilient, capable de relever les défis actuels et de progresser vers une société plus juste et plus équitable en Amérique latine. Voici quelques-uns des principaux résultats obtenus par Alianza grâce au soutien de la subvention de collaboration :

- › **Renforcement des capacités internes**, grâce à la récupération et à la politisation de l'histoire collective et au développement de stratégies de communication clés ;
- › **Élévation de domaines de travail longtemps négligés**, tels que la construction de récits

« Notre action collective nous guide, nous éclaire et nous donne une vision pour notre région ».

Cependant, en plus d'avoir un impact sur ses fonds membres, le travail de l'Alianza a des effets sur l'ensemble de l'écosystème féministe. Par exemple, au-delà du financement de projets, l'Alianza facilite la coordination entre les organisations qu'elle soutient, dans le but d'approfondir les liens et les dialogues entre les féministes régionales et les mouvements LGBTQI+. Pour ce faire, elle organise des ateliers de formation et offre des espaces de réflexion commune, ce qui contribue non seulement à renforcer les capacités des partenaires, mais aussi à améliorer leur capacité à mobiliser des ressources et à répondre aux contextes locaux. La participation à des activités communes contribue à créer un sentiment d'appartenance et de satisfaction collective, démontrant que la collaboration a un impact bien plus important que le travail individuel.

féministes pour faire face aux discours de haine et à la montée des fondamentalismes dans la région ;

- › **Augmentation des ressources pour la collaboration** qui offrent des espaces horizontaux de co-création et d'apprentissage collectif entre les fonds ;
- › **Développement des relations et apprentissage mutuel**, permettant aux fonds du groupe de partager leurs connaissances et de développer des stratégies communes adaptées à des contextes variés ;
- › **Meilleur soutien et réactivité envers les partenaires**, rendant l'impact collectif d'Alianza visible et positionnant stratégiquement le groupe comme un leader clé dans l'écosystème féministe.

Ces éléments ont non seulement renforcé les fonds membres d'Alianza en tant qu'acteurs individuels, mais ont également contribué à consolider les

actions collectives et stratégiques du groupe dans un contexte régional de plus en plus difficile.

Quelles sont les prochaines étapes pour Alianza?

Dans une perspective d'avenir, le groupe de collaboration Alianza se concentre sur la poursuite de la **mise en œuvre de sa stratégie de communication** collective. De cette manière, le groupe vise à élever le profil des récits qu'il a construits et à mobiliser des messages stratégiques pour lutter contre les discours de haine et la rhétorique anti-genre en Amérique latine.

En réfléchissant à sa collaboration avec Fenomenal Funds, Alianza souligne que :

➤ **Cinq ans de soutien général ont suffi au groupe pour construire des analyses et des mesures**, mais pas pour observer l'impact global de ces actions ou pour comprendre pleinement comment les changements structurels sont produits. Une vision à long terme, idéalement d'au moins 10 ans, est essentielle pour soutenir et évaluer l'impact de ces initiatives sur l'écosystème philanthropique.

➤ **Le contexte politique exige une approche complète et collaborative.** Les membres de Alianza sont confrontés à des défis majeurs, tels que l'émergence de discours antiféministes et même de « féminismes » de droite qui compliquent la lutte pour la justice de genre. À ce titre, le groupe reconnaît que son travail doit

transcender le féminisme, en se connectant avec les mouvements pour le climat, les droits des peuples autochtones et d'autres mouvements de défense des droits humains. La protection de la démocratie et de la justice sociale est consolidée en tant qu'objectif mondial et collectif.

➤ **La collaboration est un engagement politique.** Au-delà de son rôle de bailleur de fonds, Alianza se positionne comme un organisme collectif qui accompagne les mouvements populaires, répond à leurs besoins et co-crée des solutions avec eux. Elle considère l'argent comme un acte politique, à la fois dans la manière dont il est reçu et donné, et souligne l'importance de maintenir des partenariats horizontaux et respectueux.

Dans sa prochaine phase, Alianza invite les donateurs et les alliés à s'engager dans une approche transformatrice qui à la fois finance les initiatives des mouvements populaires et amplifie les solutions mises en place en réponse aux crises et aux défis régionaux. Un tel soutien est essentiel pour consolider les discours féministes qui défendent des droits durement acquis et génèrent des résultats durables dans l'écosystème féministe et philanthropique d'Amérique Latine.

Bâtir la force narrative de la justice de genre en Amérique Latine

La Alianza Latinoamericana de Fondos de Mujeres y Feministas

KIT Institute

P.O. Box 95001
1090 HA Amsterdam
The Netherlands

Adresse

Mauritskade 64
1092 AD Amsterdam
The Netherlands

Téléphone

+31 205688711

E-mail

assist@kit.nl

Site web

www.kit.nl

Résumé visuel par

Carlotta Cataldi

Conçu par

www.wrenmedia.co.uk

