



## Le financement qui donne la priorité à la résilience institutionnelle est essentiel

Mama Cash

### Mama Cash

- > Axe de l'étude de cas : Subvention pour la résilience
- > Participation à des groupes de collaboration : Base de données de fonds féministes
- > Pays : Pays-Bas
- > Région : Europe
- > Type de fonds : Global
- > Taille du fonds : Grand
- > Domaines du programme du Fonds : Droits des lesbiennes, des bisexuels et des personnes queer ; justice reproductive ; lutte contre la violence basée sur le genre ; droits des professionnels du sexe ; justice raciale ; justice économique ; justice pour les personnes handicapées ; justice environnementale ; relations avec l'argent ; renforcement des structures de financement

# Résumé exécutif

Cette étude de cas explore les résultats de la subvention pour la résilience de Fenomenal Funds octroyée à Mama Cash **premier fonds international pour les femmes qui a célébré son 40e anniversaire en 2024**. Comme d'autres fonds de femmes dans l'écosystème féministe, l'octroi de subventions participatives à travers d'un financement flexible des mouvements féministes est au cœur de Mama Cash. L'organisation a une grande portée et une base de donateurs et de partenaires diversifiée, ce qui signifie que la subvention pour la résilience était l'une des diverses sources de financement soutenant Mama Cash. Cependant, cette **subvention se distinguait des autres, car elle était non compétitive, non-cessible, flexible et pluriannuelle** – et ce positionnement a eu un effet important pour Mama Cash, leur permettant de donner la priorité à un renforcement interne capital.

Grâce à la subvention pour la résilience en particulier, mais aussi à la collaboration avec l'initiative Fenomenal Funds dans son ensemble, Mama Cash - à la **fois bailleur de fonds et organisation de collecte de fonds** - a obtenu des ressources pour répondre aux priorités internes essentielles. Par exemple, le soutien reçu dans le cadre de l'initiative a été alloué à la mise en œuvre des processus internes planifiés

## Introduction

Les réactions négatives à l'égard des initiatives en faveur de la justice de genre au cours des dernières années ont mis en lumière l'importance du financement féministe et de la mobilisation des ressources. Mama Cash a mené et participé aux efforts visant à soutenir l'écosystème mondial des fonds des femmes et à améliorer l'architecture du financement féministe, en s'associant à des organisations similaires pour influencer la philanthropie et encourager les bailleurs de fonds gouvernementaux à collaborer avec les fonds des femmes pour concrétiser leur soutien à l'égalité de genres.

mais qui étaient en retard, tels que la mise à jour de la stratégie de collecte de fonds individuels, l'amélioration de la gestion des bases de données pour gérer les subventions et l'élaboration d'une nouvelle stratégie de communication.

Les fonds de femmes engagés dans l'initiative Fenomenal Funds sont tous membres de Prospera's International Network of Women's Funds. La plupart des fonds de ce réseau sont classés dans la catégorie des petits fonds, avec un budget annuel inférieur à 1 million de dollars. L'inclusion d'un fonds plus important, tel que Mama Cash, dans nos études de cas permet donc d'explorer davantage les résultats et les impacts potentiels du déploiement du modèle de financement de Fenomenal Funds auprès d'un large éventail d'organisations.

Cette étude souligne l'importance des subventions qui permettent aux fonds pour les femmes d'investir dans l'efficacité opérationnelle et de prioriser et développer des mesures qui soutiennent et renforcent la résilience interne. En particulier pour les fonds qui ont une vaste portée, tels que Mama Cash, les effets positifs de ces actions se font sentir dans l'écosystème féministe du monde entier.

Cette étude de cas explore deux résultats clés obtenus par Mama Cash grâce au soutien de l'initiative Fenomenal Funds et de la subvention pour la résilience :

- 1. Renforcement interne prioritaire à des fins de durabilité** : Nous examinons comment la subvention pour la résilience<sup>1</sup> a aidé Mama Cash à s'assurer que le renforcement des capacités internes recevait l'attention nécessaire.
- 2. Le rôle des investissements internes dans l'efficacité opérationnelle** : Nous révélons

1 Il faut noter que Mama Cash a également eu accès à d'autres subventions de fonctionnement, telles que la subvention BUILD de la Fondation Ford et un don sans restriction de McKenzie Scott.

## Le premier fonds international pour les femmes au monde

Créé aux Pays-Bas en 1983, Mama Cash est le premier fonds international pour les femmes, dont la mission est de financer et d'amplifier les initiatives féministes à l'échelle mondiale. Au cours de ses 40 ans d'existence, le fonds a mobilisé et distribué plus de 140 millions d'euros de financement, soutenant des mouvements locaux qui promeuvent les droits des femmes, des filles, des personnes trans et intersex. Il donne la priorité aux groupes qui s'attaquent aux injustices systémiques et aux problèmes sous-représentés, en fournissant un financement de base à long terme qui permet un changement social durable. Les activistes soutenues par Mama Cash dans le monde entier militent en faveur de changements structurels et fondamentaux et se concentrent sur des questions qui ne sont pas suffisamment prises en compte ou qui sont contestées. A travers de ses financements et partenariats stratégiques, Mama Cash renforce l'écosystème mondial du financement féministe et fait progresser sa mission de création d'un monde juste, inclusif et durable.

comment les investissements stratégiques de Mama Cash dans des domaines tels que la mobilisation des ressources, la communication

et le développement de bases de données ont amélioré son efficacité opérationnelle.

# Utilisation et effets de la subvention pour la résilience

## Privilégier le renforcement interne

Chaque année, Mama Cash consacre la plupart de ses ressources à l'octroi de subventions. Ainsi, l'une des membres de l'équipe a révélé que :

*« En raison de notre engagement fort envers nos partenaires récipiendaires, lorsque nous recevons un soutien de base, nous accordons la priorité à l'octroi de subventions, en utilisant une bonne partie du financement flexible pour faire avancer les choses ».*

Bien que cet engagement souligne la volonté de l'organisation de soutenir ses partenaires, il signifie également que l'attribution de fonds au renforcement interne est souvent considérée comme non prioritaire.

Cependant, comme la subvention pour la résilience était assortie de la condition qu'elle ne pouvait pas être réattribuée, Mama Cash s'est vu offrir une opportunité unique. Même si le financement de la subvention pour la résilience était modeste par rapport au budget global de Mama Cash, l'accent mis sur le renforcement des capacités internes a permis à l'organisation de hiérarchiser ses propres besoins, ce qui a permis à l'équipe de se concentrer sur l'amélioration des systèmes internes, le perfectionnement des processus et le traitement des questions stratégiques qui sont souvent négligées en raison des engagements externes.

La nature non compétitive de la subvention pour la résilience était également importante. Contrairement au financement compétitif, qui peut créer des tensions entre les organisations, cette subvention était également accessible à tous les fonds pour les femmes participant à l'initiative Fenomenal Funds. Cette approche a favorisé la solidarité et le progrès collectif tout en encourageant

les fonds pour les femmes à donner la priorité à leur bien-être et à leur durabilité interne.

Une membre de Mama Cash a déclaré, « Nous ne voulions pas entrer en concurrence avec nos partenaires récipiendaires ou d'autres fonds pour les femmes pour obtenir des financements » « Le fait que tout le monde ait eu accès à la subvention pour la résilience pour le même montant et à la même fréquence nous a permis de participer, de nous pencher sur notre situation interne et de travailler à notre propre renforcement. »

De plus, la structure de la subvention a favorisé la redevabilité interne et externe. Elle a permis à Mama Cash de fixer des jalons internes, de réfléchir à ses progrès, de démontrer son engagement en faveur du renforcement organisationnel et de s'adapter à des contextes changeants. Une membre de Mama Cash a souligné l'importance de l'éthique de la subvention pour la résilience dans son travail : « Le message était clair :

*« Ne vous sentez pas mal d'investir dans vos institutions ».*

## Investir dans la collecte de fonds, la communication et les bases de données

Les activités soutenues par la subvention ne sont souvent pas considérées comme prioritaires par les autres donateurs, comme le développement de bases de données, la mobilisation des ressources et la création d'une nouvelle stratégie de communication. Bien que ces domaines ne soient pas susceptibles d'attirer des financements importants, ils sont essentiels à la réalisation des objectifs stratégiques. L'investissement spécifique de la subvention pour la résilience a permis à Mama Cash de se concentrer sur le renforcement des capacités et des processus internes qui sont à la base de sa mission plus large.

La subvention pour la résilience a permis à Mama Cash d'apporter des améliorations cruciales à sa stratégie de communication. « Nous essayons de rendre visibles aux bailleurs de fonds les histoires des organisations que nous soutenons », a déclaré

un membre de l'équipe Mama Cash. « Nous montrons à quel point le financement de base est important pour nos partenaires. » En partageant ces histoires, Mama Cash met non seulement en lumière le travail de transformation effectué par ses partenaires bénéficiaires, mais réduit également l'écart entre eux et les donateurs féministes.

De plus, la communication est utilisée pour accroître la visibilité de Mama Cash et de son travail dans différents contextes. Par exemple, le fonds a travaillé avec le Festival international du film documentaire d'Amsterdam (IDFA), l'une des plateformes les plus importantes au monde pour diffuser des histoires percutantes. Cela a permis à Mama Cash de mettre en avant l'activisme féministe et d'accroître sa visibilité pour la mobilisation de ressources dans le contexte néerlandais, notamment en ce qui concerne les efforts individuels de collecte de fonds. Cette intervention met en évidence une synergie entre les efforts de communication externe renforcée et la collecte de fonds.

Mama Cash a également utilisé la subvention pour la résilience pour améliorer ses stratégies de collecte de fonds.

Par exemple, même lorsque Mama Cash reçoit un financement restreint géographiquement et/ou thématiquement, elle s'assure de pouvoir fournir un financement de base et flexible à ses partenaires récipiendaires. Cela permet aux partenaires récipiendaires de se concentrer sur leurs missions principales tandis que Mama Cash prend en charge la charge administrative des rapports.

Pour les petites organisations, qui opèrent souvent avec des ressources limitées, cette flexibilité peut être transformatrice - leur permettant d'investir dans le renforcement des capacités internes, la planification stratégique et des activités allant au-delà des besoins immédiats. Comme l'a fait remarquer une membre de Mama Cash :

*« Certains de nos partenaires sont en mode survie, se contentant de tenir le coup au jour le jour ».*

Cependant, le soutien apporté par Mama Cash permet à ses partenaires de sortir de ce cycle et de se concentrer sur la durabilité à long terme. En utilisant la subvention pour la résilience pour

actualiser ses méthodes de collecte de fonds, en particulier pour la collecte de fonds individuels, le fonds a renforcé ses capacités de collecte de fonds non affectés à cette fin.

## Conclusions

En tant que fonds pour les femmes bien établi et influent opérant au niveau mondial, Mama Cash joue depuis longtemps un rôle de premier plan dans le soutien aux femmes et aux organisations féministes. Ses relations étroites avec les bailleurs de fonds, associées à des décennies d'expérience, ont fait de l'organisation un acteur clé au sein de l'écosystème féministe et au-delà. Cependant, cela n'a pas empêché Mama Cash d'avoir besoin d'investir dans sa structure organisationnelle - et la subvention pour la résilience a été cruciale pour lui permettre de le faire.

L'expérience et l'évolution de Mama Cash à l'issue de ses cinq années de participation à l'initiative des Fonds Fenoméniaux mettent en évidence deux enseignements essentiels, à savoir :

➤ **Investir dans les systèmes internes, les processus et les domaines stratégiques** : La subvention pour la résilience a démontré l'importance des possibilités de consacrer des ressources à l'amélioration des processus internes, tels que la communication, la collecte de fonds et les opérations. Ces améliorations sont essentielles pour la durabilité et l'efficacité à long terme des fonds de femmes, car elles leur permettent d'être plus réactifs et adaptables pour atteindre leurs objectifs stratégiques.

➤ **Gagner du temps en améliorant l'efficacité opérationnelle** : Grâce à cette subvention, le fonds a pu améliorer l'infrastructure de sa base de données, ce qui a permis d'optimiser les systèmes, de réduire les charges administratives et de rendre les opérations plus efficaces.

## Quelles sont les prochaines étapes pour Mama Cash ?

Pour l'avenir, Mama Cash cherche à savoir si les résultats de l'initiative Fenomenal Funds permettront d'apporter un soutien plus durable et à long terme aux fonds pour les femmes. À cet effet, elle pose deux questions essentielles :

- Qu'est-ce qui a changé pour les partenaires financiers de Fenomenal Funds dans la manière dont ils envisagent de s'associer aux fonds pour les femmes à l'avenir, à la lumière de leurs expériences en matière de financement de base et de financement flexible ?
- Les enseignements et les expériences des fonds pour les femmes à la suite des subventions ont-ils influencé les bailleurs de fonds, en particulier ceux

qui soutiennent Fenomenal Funds ? Modifient-ils leur approche des relations avec les fonds pour les femmes et d'autres partenaires, les types de financement qu'ils fournissent et leurs processus globaux ?

Par ailleurs, si Mama Cash apprécie les opportunités et le soutien offerts par la subvention pour la résilience, elle souligne que « le véritable changement prend plus de cinq ans », soit la durée de l'initiative de Fenomenal Funds. En se penchant sur ses quatre décennies d'expérience en tant qu'alliée et pair, l'organisation reconnaît que le renforcement des fonds pour les femmes et de l'écosystème féministe n'est pas une entreprise à court terme, mais qui nécessite un soutien soutenu et continu.

# Le financement qui donne la priorité à la résilience institutionnelle est essentiel

Mama Cash

## **KIT Institute**

P.O. Box 95001  
1090 HA Amsterdam  
The Netherlands

## **Adresse**

Mauritskade 64  
1092 AD Amsterdam  
The Netherlands

## **Téléphone**

+31 205688711

## **E-mail**

assist@kit.nl

## **Site web**

www.kit.nl

## **Résumé visuel par**

Carlotta Cataldi

## **Conçu par**

www.wrenmedia.co.uk

ma  
ma  
cash

