



De la supervivencia a la prosperidad: el impacto transformador de la financiación flexible

Women's Fund X

Women's Fund X

- > Caso de estudio: Subvención para la Resiliencia
- > Participación en grupos de colaboración: Movilización de recursos locales en contextos complejos, Monitoreo, Evaluación y Aprendizaje Feminista Participativo (FMEL por sus siglas en inglés)
- > País: N/A
- > Región: N/A
- > Tipo de fondo: Nacional
- > Tamaño del fondo: Pequeño

Resumen Ejecutivo

Este estudio de caso destaca los resultados transformadores de la Subvención para la Resiliencia de Fenomenal Funds en Women's Fund X, un pequeño fondo para mujeres que opera de forma anónima debido a entornos de financiación restrictivos.

El fondo se enfrentaba a importantes desafíos antes de recibir la subvención, entre ellos la inestabilidad financiera, un crecimiento limitado y la falta de confianza del equipo en su sostenibilidad a largo plazo.

Sin embargo, la financiación plurianual, de base y flexible facilitada por la Subvención para la Resiliencia supuso la flexibilidad y la estabilidad financiera necesarias para abordar las necesidades internas urgentes, como invertir en planificación estratégica y ampliar su personal, lo que permitió a Women's Fund X mejorar su resiliencia organizativa. La subvención también alivió las presiones financieras inmediatas, lo que permitió al fondo centrarse en la gobernanza, la movilización de recursos, el apoyo a socias financiadas y el desarrollo de capacidades, pasos fundamentales para garantizar su sostenibilidad y adaptabilidad a largo plazo.

Adicionalmente, la Subvención para la Resiliencia catalizó importantes beneficios relacionales y de red para el Women's Fund X. Apoyó al personal en la participación en grupos de colaboración y redes

feministas internacionales, lo que posibilitó que el fondo estableciera relaciones con fondos y donantes afines, lo que a su vez ayudó a reducir el aislamiento de operar como un fondo pequeño y proporcionó valiosas oportunidades de aprendizaje. Por ejemplo, a través de estas colaboraciones, el fondo adoptó estrategias innovadoras en áreas como el monitoreo y evaluación (M&E) feminista participativo, amplió su enfoque de movilización de recursos y fomentó un espíritu colectivo que le permitió superar los desafíos y seguir siendo una parte integral del ecosistema de financiación feminista.

Este estudio de caso subraya la importancia del apoyo continuo de los donantes a iniciativas que priorizan los costes operativos, fomentan la colaboración y respetan los desafíos contextuales de los fondos pequeños.

Al invertir en estas áreas, los donantes pueden contribuir significativamente a la sostenibilidad y el impacto de los fondos de mujeres a nivel mundial, asegurando su papel continuo como catalizadores del cambio y el empoderamiento feministas. Además, la financiación plurianual, básica y flexible es fundamental para fortalecer la resiliencia de los fondos de mujeres. Estos modelos de financiación aportaron al Women's Fund X la flexibilidad necesaria para responder a las necesidades cambiantes, invertir en capacidad interna y apoyar a las socias financiadas de forma más eficaz.

Introducción

Aquí, exploramos los resultados transformadores de la Subvención para la Resiliencia de Fenomenal Funds en Women's Fund X, un pequeño fondo local para mujeres que opera de forma anónima debido a las restricciones de financiación en su contexto operativo. Antes de recibir la Subvención para la Resiliencia, **Women's Fund X se enfrentaba a importantes desafíos, como la incertidumbre sobre su futuro y las presiones inherentes a la gestión**

de un fondo pequeño con recursos financieros limitados. Estas limitaciones generaron una falta de confianza en su capacidad para prosperar a largo plazo. Sin embargo, la Subvención para la Resiliencia presentó una oportunidad única para fortalecer su capacidad interna y mejorar su sostenibilidad a largo plazo, poniendo en marcha una serie de cambios positivos.

En este estudio de caso, examinamos cuatro formas clave en las que la Subvención para la Resiliencia fomentó la resiliencia de Women's Fund X:

1. La subvención les ayudó a **invertir en su personal y en necesidades operativas básicas**, aliviando parte de su carga financiera.
2. La subvención les apoyó en la **actualización de sus estrategias de gobernanza y en la adopción de nuevos enfoques para la movilización de recursos**.
3. La subvención brindó oportunidades para **nuevas colaboraciones con fondos hermanos**,

lo que les permitió ampliar su red y fortalecer su resiliencia.

4. La subvención facilitó un **espacio de aprendizaje y solidaridad**, que Women's Fund X compartió con sus socias.

A través de estos cuatro elementos, este estudio de caso ilustra los efectos positivos en cadena de la Subvención para la Resiliencia, y ofrece un valioso ejemplo de cómo el apoyo específico y flexible permite a los pequeños fondos de mujeres, especialmente a aquellos que operan en condiciones difíciles, construir estabilidad y confianza a largo plazo.

Usos y efectos de la Subvención para la Resiliencia

Fortalecimiento de las capacidades y estabilidad internas

Como fondo para mujeres pequeño e inestable, Women's Fund X siempre se ha enfrentado a problemas financieros, lo que le ha dejado poco margen para el crecimiento o la planificación estratégica. Aunque la Subvención para la Resiliencia se recibió junto con otra subvención importante, no se puede subestimar su asistencia para aliviar parte de la presión financiera, ayudando al fondo a priorizar actividades internas clave que antes estaban fuera de su alcance, como la planificación estratégica.

La Subvención para la Resiliencia también ayudó al fondo a invertir en la ampliación de la plantilla en áreas como la movilización de recursos y el monitoreo y evaluación, lo que permitió participar en iniciativas como el Grupo de Colaboración sobre Monitoreo, Evaluación y Aprendizaje Participativo Feminista. La subvención también se utilizó para adquirir equipos esenciales como ordenadores portátiles y teléfonos de trabajo, para apoyar el trabajo a distancia y permitir un mejor equilibrio entre la vida laboral y personal. Como dijo alguien del personal:

«La financiación nos da flexibilidad para cambiar según nuestras necesidades».

Además, la subvención facilitó la formación del personal, las sesiones de bienestar y las prácticas de cuidado colectivo (incluidas las revisiones periódicas), que de otro modo habrían requerido la recaudación de fondos o la participación pro bono. Antes de la subvención, «no teníamos tiempo para invertir en nosotras mismas porque necesitamos hasta el último céntimo», declaró una de las integrantes del fondo. Además, la Subvención para la Resiliencia ha facilitado oportunidades de aprendizaje, especialmente en áreas como el monitoreo y la evaluación feministas, ayudando al fondo a cubrir carencias de habilidades críticas y a mejorar su impacto general.

La oportuna concesión de la Subvención para la Resiliencia durante la pandemia de COVID-19 tuvo un impacto especial. Con la pandemia exacerbando las presiones financieras y limitando las oportunidades de recaudación de fondos, la subvención permitió al fondo mantener la estabilidad y apoyar al personal a tiempo completo. Esto era esencial, ya que el

fondo se enfrentaba a altas tasas de rotación y tenía dificultades para ofrecer salarios competitivos. En este contexto, la subvención proporcionó un alivio y una estabilidad cruciales en medio de los desafíos tanto de la pandemia como del entorno operativo del fondo.

Fortalecimiento de la gobernanza y elaboración de estrategias para la movilización sostenible de recursos

La Subvención para la Resiliencia posibilitó que Women's Fund X pudiera abordar las principales carencias organizativas y fortalecer su infraestructura interna. Antes de recibir la subvención, la directora ejecutiva estaba muy involucrada en el trabajo programático para garantizar que los limitados fondos pudieran cubrir su salario. Sin embargo, la estabilidad proporcionada por la subvención ha asegurado un salario seguro, lo que le ha permitido centrar su atención en mejorar la gobernanza y las funciones administrativas del fondo. Esto incluye el desarrollo de un plan estratégico de tres años, la realización de mejoras operativas y la mejora de la gestión de los recursos humanos. Por ejemplo, la subvención ayudó a crear reservas financieras y una política de reservas financieras, lo que redujo el tiempo dedicado a gestionar los déficits financieros.

Además, la Subvención para la Resiliencia ayudó a Women's Fund X a **participar en grupos de colaboración, donde se pusieron en contacto con nuevos donantes y financiadores potenciales. Esta exposición abrió nuevas posibilidades de recaudación de fondos y les animó a pensar de forma más estratégica sobre sus planes de futuro.** Como resultado, Women's Fund X está ahora mejor preparada para comprender y dirigirse a posibles donantes, y está revisando su estrategia de movilización de recursos de manera correspondida. Las actividades y los debates de los grupos de colaboración no solo están remodelando el enfoque de recaudación de fondos del fondo, sino que también están impulsando cambios internos inesperados, lo que lo hace más adaptable y con visión de futuro.

Fortalecer la confianza a través de la expansión de las relaciones y la red

A través de su participación en grupos de colaboración, la recepción de la Subvención para la Resiliencia y la participación en la iniciativa Fenomenal Funds en general, Women's Fund X se conectó con otros fondos de mujeres, desarrollando relaciones críticas que son esenciales para el apoyo mutuo y el intercambio de aprendizajes y soluciones. Tal y cómo compartió una integrante del fondo:

«Es realmente esclarecedor para nosotras ver lo que hace la gente desde el otro lado del mundo».

A través de Fenomenal Funds, el fondo aprendió cómo la colaboración podía abrir nuevas oportunidades y estrategias que antes estaban limitadas por recursos financieros restringidos.

Las relaciones formadas han sido cruciales en tiempos difíciles, dando al fondo un sentido de comunidad y propósito compartido. Como señaló una de las integrantes:

«Nos animó mucho a creer que podemos seguir adelante, a pesar de los obstáculos».

El espíritu de no competencia y apoyo colectivo les ha ayudado a generar confianza y a encontrar fuerza en el trabajo con las demás personas: «Es difícil para los fondos hacer las cosas de forma aislada. Cuando trabajamos con otros fondos, juntos, nos resulta más fácil».

La subvención también brindó al Fondo de Mujeres X la oportunidad de participar en redes internacionales y ampliar la participación del personal en reuniones y viajes. Esto ha facilitado la adaptación de nuevos aprendizajes y estrategias dentro de su propia organización, gracias a la capacidad de contratar personal especializado en lugar de depender de personas voluntarias.

Aprendiendo e incidiendo por las socias financiadas

Aunque la Subvención para la Resiliencia no se utilizó directamente para apoyar a las socias financiadas, sí ayudó al Women's Fund X a prestarles una mejor asistencia, fomentando la distribución del poder, la confianza y la vulnerabilidad abierta. Según una integrante del fondo:

«Sin los recursos de una financiación flexible, es difícil mantener conversaciones de intercambio de conocimientos con las socias financiadas».

A través del grupo de colaboración de M&E feminista y participativo, el equipo de Women's Fund X aprendió la importancia de amplificar las voces de las socias financiadas y concienciar sobre su trabajo y sus necesidades, y desde entonces ha involucrado a sus socias en actividades grupales, lo que ayuda a generar confianza y profundizar la colaboración.

Un aprendizaje significativo ha sido la defensa y la implementación de la justicia lingüística. Antes de participar en los espacios de colaboración de Fenomenal Funds, Women's Fund X nunca consideró la necesidad de un intérprete cuando trabajaba con sus socias. Sin embargo, esta nueva conciencia es ahora un elemento clave para mejorar la comunicación y la inclusión en su trabajo con las socias financiadas.

Conclusiones

La experiencia del Women's Fund X demuestra cómo la Subvención para la Resiliencia de Fenomenal Funds puede fortalecer la resiliencia de los pequeños fondos de mujeres a través de los siguientes mecanismos:

- **Fortalecer la capacidad interna** proporcionando la estabilidad financiera necesaria para invertir en gobernanza, desarrollo de estrategias y movilización de recursos, lo que permite al fondo centrarse en la sostenibilidad a largo plazo y el crecimiento interno.
- **Apoyar la colaboración y empoderar a los fondos de mujeres** para que establezcan relaciones con fondos hermanos y participen en redes feministas internacionales, reduciendo el aislamiento que a menudo conlleva trabajar como un fondo pequeño e independiente.
- Convertirse en **mejores socios de sus financiadas** creando espacios para que afloren principios feministas como la confianza, la distribución del poder y el intercambio de conocimientos, promoviendo así la solidaridad y el crecimiento

colectivo dentro del ecosistema feminista más amplio.

Estos elementos fortalecieron colectivamente la resiliencia de Women's Fund X, tanto individualmente como como parte de una red más amplia, y les permitieron afrontar desafíos, aprovechar nuevas oportunidades y fortalecer su papel en el ecosistema de financiación feminista.

Por último, la financiación plurianual, de base y flexible ha demostrado ser transformadora para Women's Fund X. Este modelo ha proporcionado la estabilidad financiera necesaria para abordar las prioridades internas, fortalecer la capacidad organizativa y afrontar los retos externos con mayor confianza.

Este estudio de caso pone de relieve cómo una estructura de financiación de este tipo ofrece espacio para respirar y planificar estratégicamente, factores que son fundamentales para aumentar la resiliencia de un fondo en contextos restrictivos y difíciles.

¿Qué le espera al Women's Fund X?

Para reforzar la movilización de recursos, el equipo del Women's Fund X se centra en desarrollar habilidades de visibilidad y creación de redes, y en establecer relaciones sostenibles y mutuamente beneficiosas con los financiadores. El equipo hace hincapié en la importancia de defender modelos de financiación que incluyan los costes operativos junto con la programación, lo que permite flexibilidad y adaptabilidad. El aprendizaje entre pares de fondos hermanos a nivel regional y mundial sigue siendo una estrategia clave para el crecimiento, ya que les permite adoptar las mejores prácticas y enfoques colaborativos.

Un área crítica que pretenden mejorar es el cuidado colectivo, que consideran esencial para mantener su resiliencia. Sin embargo, la necesidad de anonimato del fondo plantea desafíos, creando factores de estrés adicionales y limitando el alcance del cuidado colectivo. Abordar esta tensión requeriría enfoques creativos y mecanismos de apoyo que respeten su necesidad de discreción al tiempo que fomentan el bienestar.

De la supervivencia a la prosperidad: el impacto transformador de la financiación flexible

Women's Fund X

KIT Institute

P.O. Box 95001
1090 HA Amsterdam
The Netherlands



Dirección

Mauritskade 64
1092 AD Amsterdam
The Netherlands

Teléfono

+31 205688711

Correo electrónico

assist@kit.nl

Sitio web

www.kit.nl

Resumen visual por

Carlotta Cataldi

Diseñado por

www.wrenmedia.co.uk