



PAUTAS DE PREPARACION Y PLANIFICACION

Sentar unas bases sólidas es esencial para el éxito de la colaboración. Estos lineamientos y parámetros esbozan elementos clave del proceso de Financiamiento para la Colaboración, incluyendo: la definición del propósito, los principios y el modelo que le da forma al marco de trabajo de la financiación. Desarrollado por el Comité de Asesoría, estos recursos aportan información sobre el proceso participativo que guió la formación de los grupos de colaboración y la definición de sus iniciativas.

PARAMETERS PAUTAS PARA IDENTIFICAR EL PROPOSITO, LOS PRINCIPIOS Y LOS PARAMETROS DE FINANCIACION

El Comité de Asesoría compuesto por cinco fondos de mujeres, dos representantes de fundaciones y una persona miembro del Secretariado de Prospera diseñaron y guiaron el proceso del Financiamiento para la Colaboración. Mientras los resultados del Financiamiento para la Colaboración fueron claramente definidos en el plan estratégico de Fenomenal Funds, el proceso de cómo se debían lograr fue una tarea del Comité de Asesoría, que se responsabilizó de nuestro proceso de financiación participativa. A partir de esta capacidad, el Comité hizo más de una revisión y recomendación de financiamiento a aprobar, también desarrolló un marco de trabajo comprehensivo y un proceso para la financiación. Este proceso delineó cómo los fondos de mujeres definirían las iniciativas, por las cuales buscaban financiamiento, y determinó sus colegas de colaboración. El desarrollo de este marco de trabajo requirió clarificar el propósito (el “¿por qué?”), establecer los principios y el modelo (el “¿cómo?”) y ajustar los parámetros de financiación (el “¿qué?”) del financiamiento.

PROPOSITO

El propósito articula por qué estás facilitando este proceso. Al aclarar el “¿por qué?” ayuda a anclar las intenciones del grupo y asegura la coherencia a lo largo del proceso. Funciona como un punto de referencia guía, ayudando a mantener el enfoque y la dirección mientras el grupo sigue, colectivamente, moviéndose hacia adelante.

Cuando definimos el propósito del Financiamiento para la Colaboración, nos enfocamos en lo que esperamos que creará el proceso entre los fondos de mujeres, cómo esto haría la diferencia y el “¿y qué?” —qué podría hacer el ecosistema si fuera más resiliente. También tuvimos en cuenta la posibilidad de que se produjeran cambios inesperados que beneficiaran no sólo a los fondos de mujeres, sino también a los movimientos por la justicia de género que

los fondos de mujeres apoyan. El propósito definió un norte que fijaría nuestra línea de visión en el impacto final, es decir, un ecosistema de financiación feminista resiliente y no sólo resultados a corto plazo.

Guía

- **Impulsa** a cada participante del grupo de planeación a especificar el “¿por qué?” para este financiamiento y cómo conecta a la visión de la iniciativa. Utiliza un breve y enfocado set de preguntas guía:
 - ¿Por qué queremos facilitar la colaboración entre estos grupos/organizaciones?
 - ¿Cómo se ve una colaboración significativa? ¿Qué haría posible una colaboración significativa en este contexto?
 - ¿Cuál es el cambio que esperamos? ¿Por qué ese cambio es importante?
 - Si el cambio ocurre, ¿qué se vuelve posible?
 - ¿Cómo contribuye esto a la visión general?
- **Dale** tiempo a las personas para considerar las preguntas basadas en su comprensión de la visión. Invita a cada persona a compartir su contribución, revelando no solamente sus respuestas a la pregunta, sino también su pensamiento detrás de la respuesta.
- **Resume** lo que escuchaste de cada persona. Extrae los temas que has notado en las respuestas e invita a otrxs a compartir sus observaciones.
- **Diseña** un propósito basado en los temas.
- **Continúa** reiterando estos pasos a través de un proceso de revisión, retroalimentación y edición para llegar a una declaración de propósitos final que recoja la sabiduría del colectivo.

Práctica

Utiliza el propósito como piedra angular. Al orientar a las personas y grupos que forman parte del proceso, empieza por el propósito. Cuando haya que tomar decisiones o hacer elecciones en la parte del “cómo” del proceso, comprueba si apoyarán el avance hacia sus objetivos. En general, el propósito dirige el resto de los componentes del proceso, incluidos el “qué” y el “cómo”.

PRINCIPIOS

Si el propósito es el norte, los principios son la guía para llegar allí. Formarán el proceso y por lo tanto, la experiencia que lxs participantes tienen al comprometerse en sus Laboratorios de Colaboración.

Cuando el Comité de Asesoría se reunió para definir el proceso, que apoyaría a los fondos de mujeres a formar sus Grupos de Colaboración y decidir en qué trabajar, comenzaron articulando la experiencia que querían que los fondos de mujeres tuvieran. Esta articulación se tradujo en un conjunto de principios, para guiar la visión del proceso general. Los principios funcionan como guía para todo lo que hicimos y cómo lo hicimos. Establecen una intención y actúan como guardianes en el proceso de diseño.

Nuestros principios para el Laboratorio de Colaboración:

1. Espacios de coraje/valentía que apoyan la imaginación radical
2. Praxis reflexiva que apoya el aprendizaje y el compromiso
3. Espacio y tiempo para conectar, soñar y planificar juntxs
4. Un proceso atento, flexible e inclusivo
5. Construcción de la capacidad colectiva para los fondos de mujeres
6. Realzar la visibilidad y la voz de los fondos de mujeres
7. Apoyar el cuidado colectivo de la comunidad

Guía

- Invita a cada persona a pensar acerca de la gente y las organizaciones que participan en el proceso. Invítales a reflexionar, escribirlo y luego compartir una descripción basada en este set de preguntas.
 - ¿Cuál es la experiencia que quieres que la gente tenga?
 - ¿Cómo quieres que se sientan?
 - ¿Cuáles son los atributos más importantes del proceso?
 - ¿Qué tipo de práctica debería ser parte del proceso?
 - ¿Cómo se vería un proceso exitoso?
- Pídeles que compartan sus respuestas. Forma grupos pequeños para observar y sintetizar los temas emergiendo de las contribuciones. Facilita el espacio de intercambio en el grupo grande, creando espacio para que cada persona comparta sus perspectivas.
- Resume las respuestas y las reflexiones del grupo. Articula este contenido en una serie informes que puedan servir como principios guía.
- Revisa las respuestas, resume y propón comunicados, donde invites a los comentarios sobre qué resuena, las preguntas que las personas puedan tener y las sugerencias para mejorar o refinar. Reafírmalo a través de un proceso de revisión, retroalimentación y edición hasta que el grupo llegué a un acuerdo común.

Práctica

Los principios deben servir como un punto de referencia, mientras el proceso es definido. Unos lentes a través de los cuales puedes revisar si el proceso está alineado con la experiencia que quieres que los participantes vivan.

ENFOQUE

El enfoque general de los Laboratorios de Colaboración, definidos en tres fases de “Descubrimiento”, “Definición” y “Refinamiento” fue el mapa de ruta para la operación del proceso. Incluyó los desafíos comunes que intervienen en la creación de colaboraciones significativas y curó el espacio que apoyó a los fondos de mujeres a desarrollar relaciones, co-crear el plan de acción y definir las maneras de trabajar que ayudarían a superar estos desafíos.

Un proceso participativo iterativo permitió definir el enfoque general de los Laboratorios de Colaboración y se aprovechó la diversa experiencia e imaginación de nuestro Comité de Asesoría. Fenomenal Funds apoyó a los fondos de mujeres para que desarrollaran una colaboración significativa mediante la curaduría y el sostenimiento de un espacio, para que los fondos de mujeres descubrieran, definieran y perfeccionaran el trabajo que querían hacer juntxs y cómo lo harían. El proceso de los Laboratorios de Colaboración se basó en el entendimiento de que la colaboración lleva tiempo, requiere confianza y necesita recursos. Esto significaba que el proceso tenía que desarrollarse por etapas: facilitar la formación de grupos, encontrar áreas de interés común y co-crear el proceso de trabajar en profundidad sobre el tema de interés compartido.

Guía

- Divide el comité de planeación en dos grupos de trabajo. Deja un mes de trabajo para cada grupo, para que puedan desarrollar cada componente del enfoque. Aquí encontrarás las potenciales preguntas guía, que apoyarán tu proceso:

Conectar	Planificar
<ul style="list-style-type: none"> ● ¿Qué condiciones son necesarias para apoyar a lxs participantes para que se conozcan y conecten? ● ¿Cómo descubrirán lxs participantes sus intereses y desafíos comunes? ● ¿Qué apoyo necesitarán lxs participantes para decidir si quieren trabajar en equipo? ● ¿Qué deberían decidir los grupos al final del proceso? ¿Qué información deberían compartir? ● ¿Cuál es el mecanismo de revisión y aprobación de las colaboraciones? 	<ul style="list-style-type: none"> ● ¿Qué apoyo necesitarán lxs participantes para desarrollar un plan común alrededor de su tema? ● ¿Qué necesitarán trabajar para que sea exitoso? ● ¿Qué barreras impondrán desafíos para la colaboración? ¿Qué herramientas o procesos pueden definir lxs participantes para superarlos? ● ¿Qué compartirán para comunicar su plan? ● ¿Cuáles son los criterios para financiar los planes?

- Los grupos de trabajo comparten sus ideas con el grupo. Lxs miembros revisan el documento —haciendo comentarios, añadiendo sugerencias o planteando preguntas— y lo traen a la próxima reunión. Durante la reunión, preguntas, clarificaciones, preocupaciones y sugerencias adicionales son incorporadas dentro de las propuestas de los grupos de trabajo.
- Con base en la discusión, los grupos de trabajo revisan su propuesta y la comparten nuevamente con el grupo. En la reunión final se revisan los comentarios finales y las clarificaciones.
- Antes de finalizar cada componente, el grupo revisa cómo están conectadas las partes, si mueven a los participantes hacia el norte y si el diseño da forma a la experiencia articulada por los principios guía.

Práctica

El planteamiento establece el marco para que lxs participantes se conozcan, decidan sus temas de interés y definan sus planes, que presentarán para su financiación. Un proceso claro prepara a lxs participantes para crear conjuntamente una colaboración significativa.

PARAMETROS DE FINANCIACION

Para todas las personas del proceso, los parámetros de financiación son importantes. Ayudan a definir expectativas claras, para quienes solicitan la financiación y quienes revisan las solicitudes. También, les dan a lxs participantes la oportunidad para plantear preguntas de aclaración y que así puedan trabajar de modos que se alineen con la oportunidad de financiación.

Establecimos los parámetros de financiación, a través de un proceso de colaboración junto a los Comités de Dirección y Asesoría. El Comité de Dirección empezó señalando las expectativas amplias y los principios guía, creando una base para discusiones más detalladas. El Comité de Asesoría luego se enfocó en definir criterios específicos de selección, tamaños del financiamiento, cronogramas de las colaboraciones y los límites de participación. Este enfoque a dos niveles garantizó que los parámetros de financiación se ajustaran tanto a los objetivos estratégicos como a las consideraciones prácticas de aplicación, y que ambos comités tuvieran una comprensión compartida de los parámetros antes de que se lanzara formalmente la oportunidad de financiación.

Guía

Para facilitar una discusión te puedes guiar con las siguientes preguntas:

- > ¿Cuáles son los criterios de selección para el Financiamiento para la Colaboración?
- > ¿Cuál es el tamaño de la financiación que los grupos pueden pedir?
- > ¿Depende del tamaño del grupo o del alcance del trabajo?
- > ¿Cuál es la duración de la colaboración?
- > ¿En cuántas colaboraciones las organizaciones pueden participar?

Práctica

Usualmente, esto es lo primero que lxs participantes quieren saber. Empieza aquí cuando compartas información acerca de la oportunidad de colaboración. Disipa el temor a participar en un proceso y no disponer de recursos suficientes para llevar a cabo la visión. Cuando hay claridad, la gente tiene la oportunidad de ser creativa dentro de los parámetros definidos. A continuación figuran los parámetros del Financiamiento para la Colaboración que utilizamos.

Tools and Resources Index

Preparation And Planning Guidelines
Collaboration Grant Parameter
The Collaboration Labs Guidelines: Discover, Define, Refine Phases
Women's Funds Survey to Identify Collaboration Topics
Women's Funds Participation Guidelines
Advisory Committee Review Discussion Guide
Discover Phase: Collaboration Topic Description
Define & Refine Phase: Collaboration Grants Plan
Define & Refine Phase: Collaboration Grants Budget Guidelines
Facilitator And Documenter Guideposts
Facilitator Orientation
Documenter Orientation
Discover Phase Documenter Template
Define Phase Documenter Template
Refine Phase Documenter Template
Discover Phase Reflection Questions
Define Phase Reflection Questions
Refine Phase Reflection Questions
Supporting The Collaborations
Fishbowl Session Example
Reflecting And Learning
Learning Conversation Example

Please visit the Fenomenal Funds website for more tools and resources:

<https://fenomenalfunds.org/grantmaking/collaboration-grants/tools-resources>