FINANCIANDO LOS FUTUROS POR LA JUSTICIA SOCIAL:

FORTALECIENDO ORGANIZACIONES A TRAVÉS DEL PODER COLABORATIVO

RESUMEN EJECUTIVO

En un mundo que cada vez se presenta más complejo, la colaboración ha emergido como una herramienta vital para impulsar la resiliencia y el impacto en el trabajo por la justicia social. Sin embargo, el poder de la colaboración con frecuencia es subestimado, particularmente cuando tiene que ver con el fortalecimiento de la estructura organizacional. Este reporte de Fenomenal Funds, una colaboración de financiación feminista presentará pruebas convincentes del potencial transformador de invertir en iniciativas colaborativas en infraestructura organizacional para estos tiempos difíciles.

Fenomenal Funds es un experimento de cinco años que utiliza un modelo de gobernabilidad compartida y de financiamiento participativo a través de un fondo común de financiación. Durante los últimos cinco años hemos logrado movilizar más de 20 millones de dólares para apoyar a 47 fondos de mujeres alrededor del mundo, para apoyar a la resiliencia organizacional. En 2022, Fenomenal Funds invirtió 6.6 millones de dólares a lo largo de dos años para apoyar la estructura organizacional de las colaboraciones entre los fondos de mujeres, miembros de la Red Internacional de Mujeres Prospera.

Reconociendo que los fondos para mujeres son intermediarios cruciales en la movilización de recursos para movimientos de base por la justicia de género, esta inversión tenía como objetivo mejorar su resiliencia y capacidad estratégica. La suposición subyacente basada en nuestra Teoría de la Transformación[1] era que los fondos de mujeres avanzarían más si actuaran en equipo.

1 Lee la Teoría de la Transformación de Fenomenal Funds: **https://fenomenalfunds.org/wp-content/uploads/2023/10/Fenomenal-Funds-Theory-of-Transformation_spreads.pdf**

Los Laboratorios de Colaboración, diseñados por el Comité de Asesoría de Fenomenal Funds, facilitaron colaboraciones significativas entre los fondos de mujeres a través de un proceso no competitivo de tres fases. Las 15 Iniciativas de Colaboración[2], agrupadas en cuatro áreas temáticas –sistemas y prácticas organizacionales, innovación en la financiación, resiliencia financiera organizacional y cambio de narrativa– lograron resultados notables:

- Todas las 15 iniciativas aplicaron sus aprendizajes en al menos una acción en concreto.
- Once de las 15 iniciativas reportaron un sentido de solidaridad creciente.
- Todas las 15 iniciativas construyeron una red de apoyo entre pares.
- Siete iniciativas ayudaron a mejorar las habilidades técnicas de fondos pequeños.

Pruebas claras y ejemplos concretos muestran que estas iniciativas han resultado en:

Resiliencia organizacional fortalecida:

Las colaboraciones aprovecharon el conocimiento de pares y contextos diversos para desarrollar herramientas y enfoques organizacionales sólidos. El proceso estructurado y dotado de recursos permitió priorizar el trabajo para la infraestructura. Catorce de las 15 iniciativas afirmaron que reunir a grupos de fondos de mujeres a través de geografías, idiomas, alcances y escalas fue una experiencia de aprendizaje verdaderamente transformadora, que apoyó el fortalecimiento de la infraestructura organizacional y validó el enfoque.

Capacidad mejorada para responder a movimientos:

Las iniciativas produjeron herramientas prácticas para mejorar las operaciones y colaboraciones internas, mejorando la confianza del equipo y la capacidad de movilizar recursos. Los fondos de mujeres reportaron que al mejorar las prácticas organizacionales se liberaron recursos para la estrategia, la planeación y las relaciones entre co-partes; permitiendo una mejor identificación y financiamiento de los asuntos de los movimientos de base para la justicia de género. Doce de las 15 iniciativas reportaron **pudieron responder mejor a las necesidades de sus colegas de movimiento.**

Relaciones más fuertes a través del ecosistema de financiamiento feminista:

Las colaboraciones profundizaron la confianza y la comprensión a través de contextos, modelando la evolución estratégica del trabajo feminista. Las pruebas anecdóticas de las Conversaciones de Aprendizaje sugieren beneficios similares para las co-partes de los fondos de mujeres, incluyendo una mayor capacidad de monitoreo, evaluación, aprendizaje, movilización de recursos y relaciones más abiertas y reflexivas con las comunidades. Todas las iniciativas afirmaron que las colaboraciones proporcionaron un espacio fuera de lo común y muy necesario para exploraciones, experimentación, reflexión colectiva, generación de conocimientos compartidos y aprendizaje.

Con base en la evidencia generada en nuestras Conversaciones de Aprendizaje, podemos declarar que las Iniciativas de Colaboración han transformado los sistemas de financiamiento, las políticas y prácticas; junto y para los movimientos que apoyan, validando nuestra hipótesis sobre financiar de este modo para fortalecer la resiliencia y la capacidad estratégica para que los fondos de mujeres respondan mejor a los movimientos, a través de la colaboración. Desde el apoyo a los fondos, no sólo estamos invirtiendo en las organizaciones, estamos invirtiendo en el poder colectivo de los movimientos y las comunidades que trabajan por la justicia y la equidad. Los fondos de mujeres contribuyen de manera importante como un puente para la movilización de recursos, responden a problemas emergentes y apoyan los increíbles esfuerzos de activistas, organizaciones y redes que trabajan en el terreno. Esto es un testimonio de lo que es posible cuando la financiación basada en la confianza se alinea con visiones audaces para el cambio.

Aunque las ideas de este informe se basan en las experiencias de los fondos de mujeres y los movimientos de justicia de género, tienen una relevancia significativa para los financiadores que apoyan una amplia gama de causas de justicia social. La experiencia de Fenomenal Funds subraya el valor de los fondos intermediarios para tender puentes entre la filantropía privada y los movimientos de base, y el potencial transformador de invertir en infraestructura organizacional colaborativa.

2 Aprende acerca de las 15 Iniciativas de Colaboración aquí: **https://fenomenalfunds.org/grantmaking/collaboration-grants/collaboration-groups/**

El informe ofrece tres conjuntos de recomendaciones para financiadores interesados en invertir en colaboraciones entre fondos intermediarios y organizaciones similares que apoyan el trabajo de cambio de sistemas de justicia social:

Cinco cambios críticos de mentalidad para aprovechar el poder de la colaboración:

1. Acoger financiamiento común, flexible, no competitivo como motor de resultados.
2. Reconocer la necesidad del financiamiento plurianual para tener espacio y obtener mejores resultados.
3. Invertir en el proceso y el co-aprendizaje para maximizar el impacto de la colaboración.
4. Reconceptualizar el proceso como insumo, producto y resultado de la colaboración.
5. Entender la autonomía como aspecto clave para mejores colaboraciones.

Seis consejos prácticos para financiadores que invierten en la colaboración:

1. Practiquen la flexibilidad al determinar la idoneidad del financiamiento para este modelo.
2. Financiación flexible y completa para los procesos y las actividades de la colaboración.
3. Aborden conscientemente las dinámicas de poder de la colaboración.
4. Acojan las oportunidades de desaprender y dejen de lado las prácticas de financiamiento dañinas.
5. Integren la receptividad y la flexibilidad en las relaciones con sus co-partes del movimiento.
6. Acojan el ciclo continuo del aprendizaje colaborativo y participativo.

Diez prácticas para dirigir una colaboración de manera efectiva:

1. Sean intencionales acerca de la colaboración.
2. Inviertan en la construcción de relaciones.
3. Articulen objetivos comunes.
4. Construyan conocimiento sobre el poder.
5. Colectivizar el conocimiento y los riesgos.
6. Acoger la flexibilidad y la complejidad.
7. Navegar la claridad y la complejidad.
8. Desafiar las suposiciones.
9. Impulsar el poder de reflexión.
10. Permitir la participación equitativa.

Para complementar este reporte y apoyar a financiadores para poner en marcha estas perspectivas, Fenomenal Funds ha desarrollado un kit de herramientas[3] con recursos prácticos, como: preguntas reflexivas, estudios de caso y plantillas para diseñar y facilitar laboratorios de colaboración. Además, contamos con un micrositio que funciona como un espacio para explorar los descubrimientos de los reportes, el acceso al kit de herramientas, aprender acerca de los grupos de colaboración y obtener perspectivas acerca de las áreas temáticas que han trabajado los grupos.

En esencia, este informe, junto con el conjunto de herramientas y el micrositio web que lo acompañan, es una invitación a reimaginar la forma en la que apoyamos los movimientos feministas y el trabajo por la justicia de género. Hace un llamamiento a financiadores para que reconozcan el potencial transformador feminista, un enfoque basado en la diversidad, la conciencia sobre el poder, el sentido práctico, y la dotación de recursos flexibles y a largo plazo. La evidencia es clara, al invertir en colaboración e infraestructura necesaria para los fondos de mujeres, podemos liberar el poder colectivo del ecosistema de financiación feminista, para impulsar la resiliencia y el impacto frente a los urgentes desafíos globales.

3 Encuentra el kit de herramientas del Financiamiento para la Colaboración de Fenomenal Funds aquí: **https://fenomenalfunds.org/grantmaking/collaboration-grants/tools-resources**

www.fenomenalfunds.org

Diseño y maquetación: Lulu Kitololo Studio/Studio Njano